

*João
Custódio
ASR*

Relatório de Atividades e Contas 2023

As Descobertas
IPEIP, Educação Especial



Três
Júlio
SAR

índice

Quem somos e órgãos sociais.....	2
Mensagem da Direção.....	3
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2023	3-13
Atividades planeadas VS atividades realizadas	13, 14, 15
Projetos desenvolvidos	16
Respostas Sociais	16 , 17, 18,19
Recursos Humanos	19
Parcerias.....	20
ANÁLISE DA ÁREA DE GESTÃO- análise comparativa PAO23	21, 22, 23,24
RELATÓRIO E CONTAS DE 2023	
Identificação da Entidade	24
Demonstração de Resultados por naturezas	25
Análise à demonstração de Resultados	26,27,28
Balanço	29, 30
Conclusão	31
Aprovação	32
Parecer do Técnico Oficial de Contas	33

Quem somos?

Fundado em 1973 como Colégio Particular, o Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica (IPEIP), associação sem fins lucrativos, alcançou em 2009 o estatuto de Instituição Particular de Solidariedade Social com registo nº 28/2009, averbamento nº 1, livro 12 das associações, folhas 119 e 119 verso, sito na Avenida Dom Vasco da Gama, nº 25, 1400-127 Lisboa.

Órgãos Sociais

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL	
Manuela Alexandra de Sousa Pacheco P. Fialho	Presidente
Paulo Martins U. Salgueiro	Secretário
Maria de Lurdes Duarte F. Vilela	Vogal
Direção	
Joana Priscila T. Monteiro Reis de Brito	Presidente
Maria do Rosário Belo Calado	Vice-Presidente
Ana Paula Lopes Reais Ferreira	Vogal
Conselho Fiscal	
António José Pereira da Silva	Presidente
Sara Patrícia Joaquim Alves Marques dos Santos	1ºVogal
Carlos Miguel Martins do Vale	2ºVogal

Atis /
J. P. Soares
AP

Mensagem da Direção

O Relatório de Atividades e Contas do IPEIP é um documento de análise e avaliação de resultados, que incide sobre as atividades realizadas, o custo, assim como a gestão e desempenho do Instituto em relação ao ano encerrado.

O ano de 2023 foi, sem dúvida, um ano desafiante ao nível socioeconómico, primeiramente pelo cenário que vivemos pós-pandémico e de guerra, em que a taxa de inflação subiu para valores recorde o que levou à implementação de taxas de juro galopantes, que se traduziram em custos mais elevados com a banca, relativos aos valores em empréstimos. Por outro lado, as novas contratações e o aumento consecutivo do salário mínimo que, por consequência, se reflete nos restantes salários, conduziu ao aumento significativo da despesa com Recursos Humanos.

Este foi também o ano em que finalmente os valores do protocolo com a DGEstE foram revistos, contudo, face ao aumento da despesa, os resultados não foram tão expressivos como seria expectável. A mensalidade da Resposta Ocupacional e das terapias também sofreu uma atualização, por forma a acompanhar os elevados custos de produção, contudo denota-se o esforço cada vez maior das famílias para fazer face às despesas relacionadas com os bens básicos dos agregados (habitação, alimentação, saúde e educação), o que tem levado à desistência de atividades ou de Respostas e consequente aumento das problemáticas existentes.

Este foi também o primeiro ano dos novos órgãos sociais do IPEIP, que lançaram todos os esforços no sentido da melhoria contínua do serviço prestado, proporcionando igualdade de oportunidades, dignidade e inclusão, assente numa gestão transparente e sustentável. Para além das diversas atividades efetuadas, foram realizadas novas parcerias que nos apoiaram em vários sectores e ajudaram na redução substancial do défice.

Assim, deixa esta direção os mais sinceros agradecimentos a todos aqueles que contribuíram na consecução dos objetivos traçados, sendo que esperamos poder continuar a contar com o esforço e dedicação da equipa, dos parceiros, dos nossos clientes e associados na concretização dos nossos objetivos.

Atividades Desenvolvidas em 2023

O IPEIP-“As Descobertas” é reconhecido pela forte componente desportiva, de reabilitação e de lazer que dispõe, assim como a oferta de atividades de Verão. Nunca são demais os motivos para festejar e celebrar e no IPEIP não deixamos escapar nenhuma data.

Apresentam-se de seguida as atividades com maior destaque, segundo a ordem cronológica

Fevereiro



Carnaval – 1º Prémio do Desfile organizado pela Junta de Freguesia de Belém.



Março



45º Aniversário do IPEIP 06/03



Dia da Mulher - SPA



II Edição do Evento Encontro Marina de Lisboa

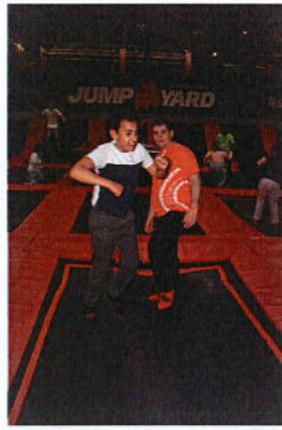
Meis
Johanna
RBR



Dia da árvore 21/03



Homenagem à
Professora Maria do
Rosário – Louvor da AG



Mas um dia no Jump
Yard



A nossa Horta no início
da Primavera

Abril – IV Edição 48 horas a Nadar por Ti

Uma iniciativa da Junta de Freguesia de Belém e da CPCJ Lisboa Ocidental, na qual fomos a Entidade selecionada a beneficiar dos apoios. Foi um fim-de-semana em que se nadaram 48h por nós e pela Prevenção do Maus-Tratos na Infância. O Belenenses e a Kuboo juntaram-se à iniciativa na recolha de géneros. As famílias enviaram laços azuis elaborados com materiais reciclados para decoração da piscina do Restelo, tendo sido o laço maior elaborado pelas nossas oficinas.

Num total foram 40 equipas participantes, 315 nadadores e 429 822 km nadados, concretizando a meta das 48 horas consecutivas a nadar.



Jac
Luis
All

Às nossas entidades parceiras, juntou-se mais uma, a Kuboo Self-Storage, que nos tem acompanhado na organização de eventos e na recepção de alunos para a realização de treinos vocacionais no âmbito do PIT nas suas instalações em Alfragide.



É importante ganhar autonomia a caminhar pela rua, assim como nos transportes públicos, sendo este um requisito mínimo de entrada em cursos de formação profissional. À esquerda, o aluno estava a utilizar a aplicação "Google Maps" dentro do autocarro, para acompanhar o trajeto e saber em que momento sair para transbordo ou para o seu destino.

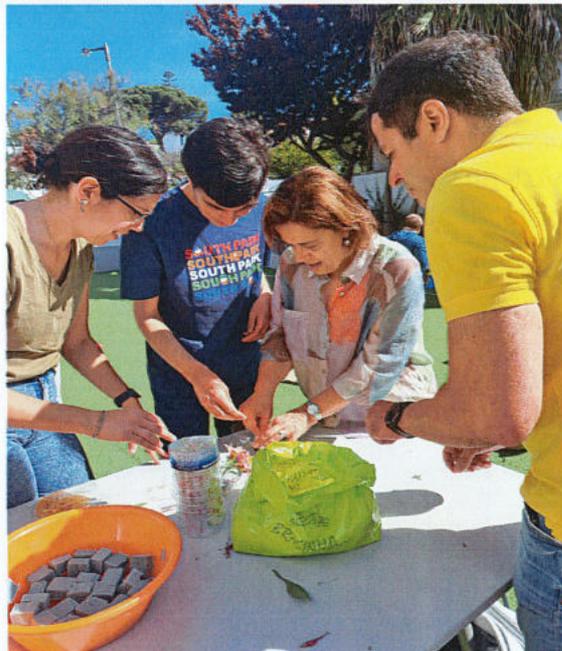
À direita, um treino vocacional na bilheteira do Museu de Marinha Portuguesa.



Maio

Para além do dia do Pai e da Mãe que comemoramos sempre com muito carinho, este ano teve lugar, pela primeira vez, o dia da Família, no dia 15/05. É um dia aberto às famílias, pais, avós, tios ou outros cuidadores, no qual participam em diversos atelier's e atividades, o objetivo principal é a diversão de miúdos e graúdos.

Res /
Autismo
AR



Várias atividades do dia da família – 15/05



Feira da Educação e Saúde de Belém, com espaço de atuação e stand de divulgação e vendas.

*peis
Junho
2023*



Berlim 17/06/2023- 25/06/2023

Jogos Mundiais Special Olympic – SOP em Berlim – 9 dias de participação no Campeonato do mundo de futebol.

No dia da criança ninguém fica em casa, neste caso, no IPEIP. Em 2023, celebrámos este dia com o apoio da Fundação Benfica e ainda, com espaço fantástico do Parque dos Moinhos de Santana.

Festa Final de Ano

Indo ao encontro da temática do ano de 2023 “Sons e Sabores”, a nossa festa final de ano abraçou o tema e para além das danças e apresentações, contou com o apoio da Embaixada de Cabo Verde na apresentação gastronómica e ainda, com a Contadora de Histórias. Os pais e colaboradores, contribuíram com produtos dos seus países e regiões, sendo que, com a ajuda de todos conseguimos realizar uma autêntica feira gastronómica, com diversas iguarias do Mundo. Contámos ainda com danças e com uma atuação de Ranchos Folclóricos.



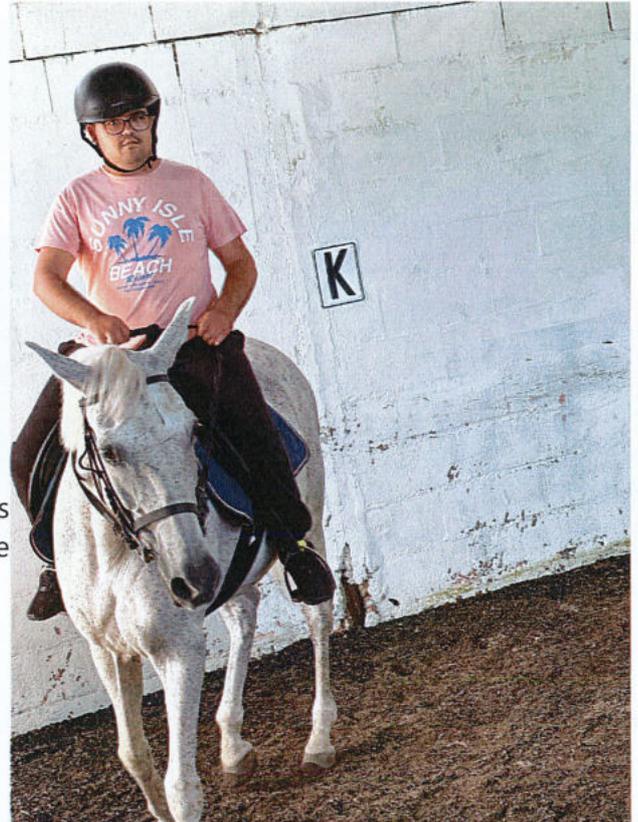
reis
subm
AFC



Julho e Agosto



Colónia de Férias, Praia, Piscina, Passeios, Parques de diversões, Experiências Equestres, Atelier's e muito mais



Em 2023, pela primeira vez, a colónia decorreu nas instalações do IPEIP pelo motivo de encerramento da Quinta da Fonte Quente. Devido à JMJ não foi possível encontrar um sítio com as condições ideais disponível. Arriscámos fazer no IPEIP e

país
curiosos
AR

correu muito bem, os meninos adoraram e não queriam ir embora. Entretanto fechámos na segunda quinzena de Agosto para férias).



Outubro

No contexto do trabalho que desenvolvemos na Comissão Social de Freguesia de Belém, dinamizámos com o INR – Instituto Nacional de Reabilitação, a III Sessão de Esclarecimentos sobre Proteção e Apoios no Âmbito da Deficiência. Nos dois anos anteriores dirigimos a profissionais e famílias, com duração de um dia, este ano, pela primeira vez, fizemos um horário reduzido, ao final da tarde, para irmos ao encontro das necessidades das famílias.

Proteção e Apoios no Âmbito da Deficiência III

Sessão de Esclarecimentos
Dirigida a Famílias

Enquadramento ao Sistema de Intervenção com
Pessoas

Maria Helena Alves, Instituto Nacional de Reabilitação - INR

Benefícios e Apoios das Pessoas com
Deficiência

José Seródio, Balcão da Inclusão, Instituto Nacional de
Reabilitação - INR

26 de Outubro
das 16h às 18h30

Centro Social de Belém
Bairro de Belém (Terras do Forno) Rua 11, 1400-260 Lisboa


Inscrições Limitadas



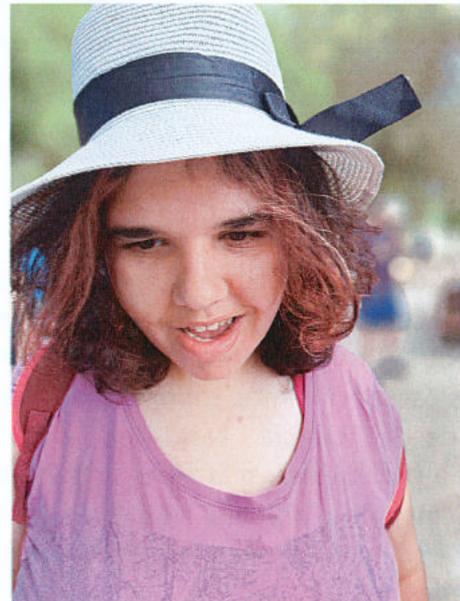
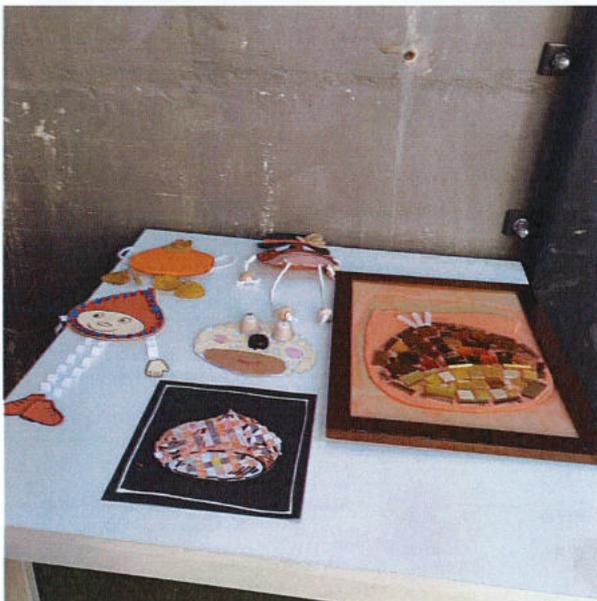
mais
de
AFL



Com saudades dos concursos, voltámos em grande força e estilo para a atividade de Halloween no dia 31/10. As famílias foram desafiadas a fazer com as suas crianças bolos terroríficos e ultrapassaram as expectativas.

Novembro

Entretanto, dia 11/11, o dia de S. Martinho, com muitas castanhas e miminhos ao lanche e, como não podia deixar de ser, mais um concurso à mistura: "A Melhor Castanha".



*Ass
Luis
SR*

Dezembro

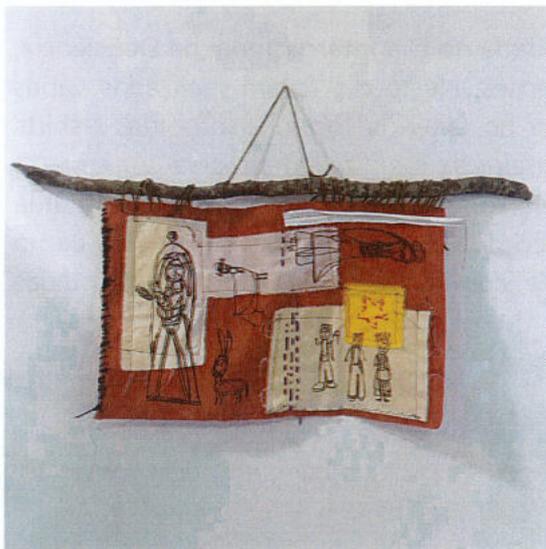
Em 2023, pela primeira vez, dinamizámos uma atividade no Dia Internacional da Deficiência, com o apoio da Kuboo Self-Storage e do Belenenses. Neste dia foram realizadas várias atividades planeadas, quer no espaço interior, quer no exterior, foram distribuídas t-shirts pelas crianças para colorir com a frase "A única maneira de manter um amigo é ser amigo", com os nossos logos. No final foram distribuídos cachecóis do Belenenses, bilhetes e atribuída ao IPEIP um taça de participação. Não podia ter corrido melhor, sendo que temos como objetivo, em 2024, abrirmos o evento à comunidade, com atividades desportivas adaptadas diversas.



Dia Internacional da Pessoa com Deficiência – Nova parceria com a Kuboo Self-Storage e Belenenses



Em Dezembro, apesar do frio, os corações aquecem com a chegada do Natal. Contámos com o apoio da Saraiva+Associados, da Entrajuda e da Remax para um Natal ainda mais especial.



Para concluir com chave de ouro, mais um concurso ganho, desta vez "1º Prémio -Melhor Presépio" da Junta de Freguesia de Belém, sem dúvida que contamos com grandes artistas. Estão todos de Parabéns! Sobre este presépio elaborado com tintas artesanais e naturais produzidas no IPEIP e com desenhos originais do aluno Tiago Aires, iremos fazer produção para angariação de fundos no ano de 2024.

Atividades planeadas VS realizadas

Conforme a tabela abaixo, entre as atividades planeadas em 2022 e as realizadas em 2023, observamos que foram realizadas a 100% sendo que algumas foram substituídas por motivos de logística ou fatores externos. O número de atividades executadas foram superadas pelas planeadas.

Atividade Geral	Objetivos	Atividades Específicas	Cronograma	
Receção aos novos alunos	-Promover a integração e a socialização. -Desenvolver competências de inter-relação. -Remover barreiras à aprendizagem e participação para todos os alunos.	- Pintura de desenhos - Realização de jogos - Realização de atividades lúdicas	Setembro 2023	Realizada
Dia Mundial da Alimentação	-Sensibilizar os alunos para a importância de uma alimentação saudável e de uma postura correta à mesa. -Alertar para o desperdício alimentar; -Reconhecer recursos ao desperdício alimentar;	- Confeção de produtos alimentares - Pintura de desenhos sobre cuidados com a alimentação - Realização de atividades lúdicas	14/10/2023	Realizada
Halloween	-Desenvolver a capacidade criativa; -Promover momentos lúdicos e de interação entre a comunidade educativa;	- Decoração da escola - Pintura de desenhos alusivos ao tema	31/10/2023	Realizada
Magusto	-Reviver e valorizar tradições. -Conhecer a lenda associada ao dia comemorativo. -Promover o convívio.	- Realização do Magusto - Trabalhos alusivos ao tema	11/11/2023	Realizada

Handwritten signature: Luis Juliana AB

Dia Internacional da Pessoa com Deficiência	-Remover barreiras à aprendizagem e participação para todos os alunos. -Sensibilizar a comunidade envolvente para a diferença.	- Atividades lúdicas	02/12/2023	Realizada
Natal	-Promover o espírito natalício. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Realização de trabalhos alusivos à época - Decoração das salas e escola - Realização da festa de Natal	16/12/2023	Realizada
Dia de S. Valentim	-Promover as relações interpessoais. -Desenvolver a criatividade.	- Realização do correio do Dia de S. Valentim - Realização de trabalhos alusivos ao tema -Decoração da escola	14/02/2023	Realizada
Festa do Carnaval	-Promover o convívio com toda a comunidade escolar. -Reviver a tradição. -Fazer o aproveitamento de materiais recicláveis. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Execução de fantasias de Carnaval. - Realização de trabalhos alusivos ao tema. - Desfile carnavalesco	17/02/2023	Realizada
Dia do Colégio	-Reviver e valorizar tradições e história da Instituição. -Conhecer o dia comemorativo. -Promover o convívio.	- Comemoração do Dia do Colégio - Realização de trabalhos alusivos ao dia	06/03/2023	Realizada
Dia do Pai	-Promover as relações pai/filho(a); -Promover a aceitação para diferentes organizações familiares; -Reconhecer que a figura paterna nem sempre corresponde ao pai biológico; -Desenvolver a criatividade na elaboração de uma prenda para o Pai;	- Elaboração de uma prenda e um cartão para oferecer ao Pai	17/03/2023	Realizada
Dia da Árvore	-Sensibilização para os problemas ecológicos. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Visualização de vídeos e elaboração de trabalhos alusivos ao dia	21/03/2023	Realizada
Páscoa	-Promover o encontro e convívio com toda a comunidade escolar. -Reviver a tradição. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Execução de trabalhos alusivos à época - Decoração da escola - Caça ao ovo	06/04/2023	Realizada
25 de Abril	-Conhecer a história associada ao dia comemorativo; -Reconhecer a importância da Revolução para o atual estado democrático;	- Contos de histórias. - Visionamento de um filme sobre o tema - Realização de trabalhos alusivos ao tema	24/04/2023	Realizada
Dia da Mãe	-Promover as relações mãe/filho(a). -Promover a aceitação para diferentes organizações familiares; -Reconhecer que a figura materna nem sempre corresponde à mãe biológica;	- Elaboração de uma prenda e um cartão para oferecer à Mãe	05/05/2023	Realizada

Handwritten signatures and initials in blue ink.

	-Desenvolver a criatividade na elaboração de uma prenda para a Mãe.			
Visita de estudo: Pavilhão do Conhecimento	-Proporcionar momentos lúdicos e de aprendizagem; -Promover novas experiências científicas.	- De acordo com planificação da visita	Maio 2023	Substituída por Museu da Marinha
Visita de estudo: Jardim Botânico de Belém	-Potenciar a adoção de comportamentos promotores da conservação das plantas.	- De acordo com planificação da visita	Maio 2023	Substituída por passeio de barco
Mês da Biblioteca	-Sensibilizar para a leitura. -Promover atitudes de valorização dos livros. -Proporcionar momentos lúdicos.	- Visita à biblioteca - Hora do conto - Atividades lúdicas	Maio 2023	Realizada
Feira de Educação e Saúde de Belém	-Dar a conhecer o projeto Educativo do Colégio -Sensibilizar para a diferença -Proporcionar momentos lúdicos.	- Participação na Feira de Educação e Saúde de Belém	Maio 2023	Realizada
Dia Mundial da Criança	-Realizar jogos e atividades. -Proporcionar momentos lúdicos, de aprendizagem e de convívio.	- Convívio entre todos os elementos da comunidade educativa.	01/06/2023	Realizada
Festa final de ano	-Promover o convívio. -Participar em peças de teatro, músicas ou outras atividades.	- Convívio entre todos os elementos da comunidade educativa	30/06/2023	Realizada
Visita de estudo: Feijão-verde - Alfragide	-Promover a atividade desportiva como algo essencial à saúde e bem-estar; -Proporcionar momentos de convívio e de diversão;	- De acordo com planificação da visita	Junho 2023	Realizada no Jump Yard
Atividades Lúdicas	-Promover o convívio. -Participar em atividades lúdico-expressivas.	- Ateliers de diversas áreas - Passeios pela comunidade - Piqueniques	Julho 2023	Realizada
Ações de sensibilização	-Sensibilizar para a saúde sexual e reprodutiva. -Sensibilizar para a importância do planeamento familiar. -Promover autonomia, responsabilidade e maturidade. -Sensibilizar para a importância da segurança.	- Saúde Sexual e Reprodutiva - APF; - Segurança – PSP - "Bullyng" escolar – PSP - Consumo de Drogas e Álcool – PSP - Violência Doméstica e no namoro - PSP	Durante todo o ano letivo	Parcialmente Realizada
Ações de limpeza	-Sensibilizar para os problemas ecológicos; -Sensibilizar para a importância da limpeza e manutenção dos espaços verdes; -Desenvolver a capacidade de resolução de problemas;	- Limpeza da mata de Monsanto - Limpeza de praias na linha de Cascais	Durante todo o ano letivo	Realizada

Handwritten signature and initials in blue ink.

Projetos Desenvolvidos em 2023

Ao nível dos Projetos desenvolvidos durante o ano de 2023, destaca-se o Projeto “À Descoberta-2023”, apoiado pela Câmara Municipal de Lisboa, no âmbito do RAAML. Este projeto permite-nos continuar a oferecer serviços de grande interesse, benefício e qualidade para as nossas crianças e jovens a custos reduzidos para as famílias através das atividades terapêuticas, desportivas e de lazer, nomeadamente:

	Fisioterapia	Hipoterapia	Surf adaptado	Natação e Hidroterapia	Snoezellen
Nr. de Benef.	15	26	8	35	48
Nr. de Sessões	268 indiv.	48 - Grupo	224 – Indiv.2h30	242- Grupo	1428 indiv.
Recursos Humanos	1 Fisioterapeuta	1 TSEER, 1 Psicomotricista; 1 Auxiliar	1TSEER	1 TSEER, 1 Psicomotricista; 1 Auxiliar	1 TSEER, 1 Psicomotricista
Outros Recursos		2 Viaturas (1 adaptada e 1 normal de 16 lugares), 2 Estagiários de Psicomotricidade 1 Técnico de Psicomotricidade	1 Professor 1 Viatura de 9 lugares 2 Elementos e outros recursos da entidade ANITA	2 Viaturas (1 adaptada e 1 normal de 16 lugares), 2 Estagiários de Psicomotricidade 1 Técnico de Psicomotricidade	1 Técnica psicomotricidade 1 Psicóloga 1 Educadora
Local	IPEIP	L.P. Almada	Praia de Carcavelos	Piscina do Restelo	IPEIP

Ao nível da parceria com a Fundação Benfica, desenvolvemos ainda torneios de futebol mensais, no Campus de Treino do Benfica, em que abrangemos um total de 15 beneficiários.

Caracterização das Respostas Sociais

O IPEIP “As Descobertas” funciona sob a tutela do Ministério da Educação, com o Alvará nº2184, inicial, datado de 16/02/1976 ao nível da Resposta Educativa. A Resposta Ocupacional aguarda a concretização do protocolo com o Instituto de Segurança Social, sendo atualmente uma resposta privada, suportada pelas famílias ou por outras Entidades.

Alis
 Auto-avaliação
 SA

Resposta Educativa

O Colégio “As Descobertas” – Educação Especial, constitui uma Resposta Social destinada a desenvolver atividades escolares, direcionadas para crianças e jovens com deficiência, com idades compreendidas entre os seis e os vinte e quatro anos, com o objetivo de implementar projetos individuais que potenciem o desenvolvimento global, a aprendizagem e a inclusão dos nossos alunos. As crianças e jovens estão ao abrigo das medidas do Decreto-Lei nº54/2018, de 6 de julho, sendo acompanhados pela Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva – EMAEI e ainda, apoiados nos projetos de vida através do PIT – Plano Individual de Transição, valorizando a promoção da autonomia, a valorização pessoal e a inclusão social.

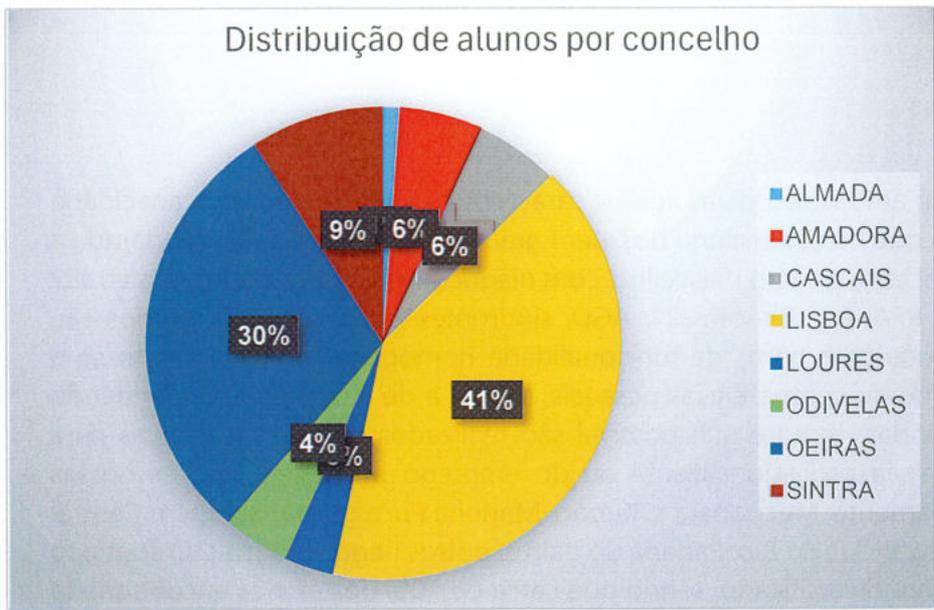
Resposta Ocupacional

O “Centro Ocupacional Descobertas” constitui uma resposta social destinada a desenvolver atividades com pessoas portadoras de deficiência mental de idade igual ou superior a dezasseis anos, tendo como principal objetivo o desenvolvimento de Atividades Socialmente Úteis – ASU, Ocupacionais, Atividades da Vida Diária- AVD’S e terapias inclusivas, no sentido da promoção da valorização pessoal, melhoria da qualidade de vida, autonomia e integração social, através do Plano de Desenvolvimento Individual – PDI.

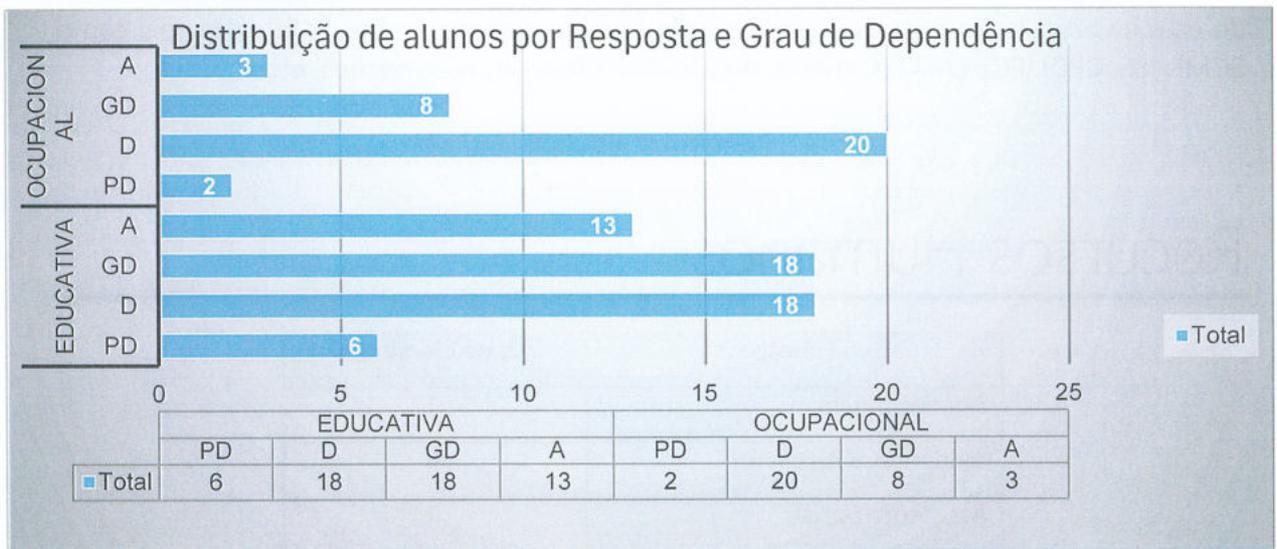


*Jais,
Jenny
AR*

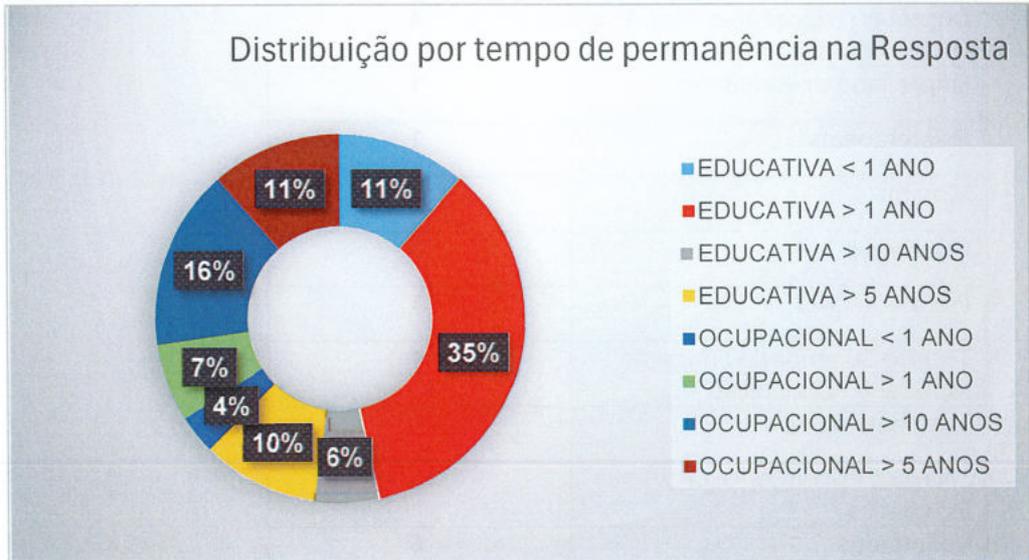
Distribuição de alunos por concelho



Distribuição de alunos por Resposta e Grau de Dependência



Distribuição por tempo de permanência na Resposta



A população do IPEIP em ambas respostas sociais caracteriza-se por graus de incapacidade superiores a 60%, sendo que na sua maioria possuem graus de dependência de moderada a grave, com maior incidência no género masculino, com diagnósticos diferenciados, tais como: défice cognitivo, PHDA, PEA; PC, Trissomia21, AGD, síndromes raras, etc.... Os grupos são constituídos por indivíduos com perfis de funcionalidade homogéneos, privilegiando-se o trabalho ao nível do treino de competências pessoais, sociais e de autonomia. Dependendo das competências adquiridas, sempre que possível são realizados treinos vocacionais para encaminhamento para a via profissionalizante ou do emprego protegido com as nossas parcerias locais, nomeadamente: Macdonald's, Kuboo, Marinha Portuguesa, Garagem Central de Miraflores, Burger King, Biclas do Rio, Padaria do Bairro, outros negócios locais. O contexto socioeconómico é bastante diversificado, sendo que cerca de 10% dos alunos encontram-se institucionalizados e cerca de 30% são acompanhados ao nível social. O Serviço Social do IPEIP realiza um diagnóstico das necessidades do agregado familiar, realizando um trabalho de estreita articulação com as diversas equipas de acompanhamento às famílias, tais como: SCML, ISS, CPCJ, ECJ, EMAT, CAFAP's, Autarquias, Tribunais, Associações, etc...

Recursos Humanos

Função	Nº de elementos
Administrativo	1
Ajudantes e Auxiliares	6
Assistente Social	1
Cozinheira	1
Docentes (Educadores, Prof. 1º e 2ºCEB, Educação Especial)	4
Empregado de Refeitório	1
Fisioterapeuta	1
Monitor	3
Psicólogos	2
Psicomotricista	1
Técnico Superior de Educação Especial e Reabilitação	1
Terapeuta da Fala	1
Técnicos Psicomotricistas Estagiários	5
Voluntários	6

Handwritten notes:
Kais
Luis
APP

Parcerias - Formais e Informais

Parceira/Protocolo	Área Intervenção
Entrajuda	Formação, produtos em géneros
Banco Alimentar	Doações de produtos alimentares
Banco de Bens Doados	Doações de produtos não alimentares
CSF de Belém	Organização em: Feira de Educação e Saúde de Belém- (atualmente apenas como participantes), divulgação de atividades, encontros e seminários, partilha de informação.
Universidade Lusófona	Estágios Curriculares
Universidade Aberta	Estágios Curriculares
Faculdade de Motricidade Humana	Estágios Curriculares
Universidade de Évora	Estágios Curriculares
Universidade Autónoma de Lisboa	Estágios Curriculares
Sociedade de Advogados PLMJ	Apoio Jurídico
Anita	Associação de Apoio à mobilidade e Desporto de pessoas com incapacidade
Escola Sup. de Ed. de Lisboa	Estágios Curriculares
C.R.P.C.C.G.	Apoio no acompanhamento e desenvolvimento de alunos com reuniões de discussão de casos (informal)
Casa Pia de Lisboa	Estágios Curriculares
A.E. São Paulo	Sessões Equitação
Sogenave	Doação de géneros alimentícios
Kasa	Estágios internacionais
Macdonald's	Treinos Vocacionais
Burger King	Treinos Vocacionais
Marinha Portuguesa	Treinos Vocacionais
Biclas do Rio	Treinos Vocacionais
Padaria do Bairro	Treinos Vocacionais
Garagem Central de Miraflores	Treinos Vocacionais
Kuboo	Treinos vocacionais, angariação de géneros alimentícios, dinamização de atividades desportivas e culturais.
C.M.L.	Apoio financeiro através de projetos
I.E.F.P.	Apoio financeiro através de projetos
I.N.R.	Apoio financeiro através de projetos e formação
A.P.F.	Formação
Altice	Programas de Comunicação Aumentativa
CANTIC – CRTIC Amadora	Avaliação de alunos para integração de tecnologias ao nível da comunicação aumentativa e formação de profissionais (informal)
Anditec	Comunicação aumentativa – Programas e formação (informal)
Fundação Benfica	Torneios, atividades desportivas diversas (informal)
Belenenses	Recolha de Fundos, Organização de Eventos (informal)

Análise da área de gestão - Análise comparativa com PAO23

Modelo de Gestão BSC - Balanced Scorecard

Perspetiva Financeira

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não realizado
Aumentar o volume de receitas	Estabelecer o Acordo de Cooperação com a Segurança Social para CACI e manter o número de matrículas do Colégio	Junho 2023	2 Acordos	Nº de acordos de cooperação	Não realizado
Manter Conta Corrente com Fornecedores equilibrada	Manutenção do equilíbrio no prazo médio de recebimento e de pagamento	Dez 2023	30 dias	Prazo de pagamento	Realizado
Promover fontes de receitas alternativas	Candidatura a projetos de financiamento para o aumento do impacto social da atividade do IPEIP.	Dez 2023	3	nº de candidaturas efetuadas	Realizado Parcialmente – 1 Projeto aprovado – RAAML

Perspetiva dos Recursos Humanos

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não realizado
Envolver e qualificar os recursos humanos	Diagnosticar as necessidades e promover a frequência de ações de formação.	Dez 2023	Cumprimento do plano de formação	nº de formações realizadas	Foi cumprido o rácio de formação aos profissionais - Realizado
Manter o número de recursos humanos no IPEIP.	Promover a realização de estágios curriculares	Dez 2022	3	nº de estágio realizados	Realizado
	Manter a proporção de nº de colaboradores por cada cliente.	Dez 2023	=>0.3	nº colaboradores/ nº clientes	Realizado

Handwritten signature and initials in blue ink.

Perspetiva Processos Internos

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não Realizado
Consolidar o processo de gestão	Avaliar e implementar os procedimentos necessários para a gestão da qualidade	Dez 2023	100%	Taxa de implementação > 70%.	Não Realizado
	Potenciar a participação dos clientes no processo de gestão, através de pedidos de avaliação ou sugestão de melhoria	Dez 2023	100%	Responder a todas sugestões e reclamações efetuadas.	Realizado
Dinamizar a imagem do IPEIP junto da comunidade	Divulgação do IPEIP, através de cartazes, e-mail e outros meios de comunicação, pela comunidade, com especial foco na freguesia.	Dez 2023	2	nº de ações de divulgação implementadas	Realizado

Ao nível da **Perspetiva Financeira**, não foi possível concretizar a parceria com o ISS para protocolo da Resposta para CACI pelo motivo de faltarem elementos, estando esta Direção a tomar as devidas providências para sanar os problemas existentes. O endividamento pelo motivo de obras de requalificação e o facto de ainda não termos rentabilizado a Resposta pela ausência de protocolo e entrada de verbas do ISS, revela-se um investimento que tem vários anos de atraso no retorno. O aumento de juros nos empréstimos é uma das causas do aumento da despesa. Apesar da redução do défice, verifica-se um passivo maior que o ativo no balanço, situação que advém de perdas anteriores, a qual merece uma atenção cuidada e medidas rigorosas por parte da Gestão. Sendo que os resultados em relação a 2022 melhoraram em mais de 70% de aumento patrimonial, sendo a tendência de resultados de recuperação.

A manutenção dos pagamentos a 30 dias é fundamental para a crescente confiança dos fornecedores e para o equilíbrio das nossas contas.

A diversificação das fontes de financiamento é de suma importância, seja ao nível dos projetos aprovados, como foi o caso do RAAML – 50.000€, seja ao nível das parcerias estabelecidas. Em março de 2023 iniciamos a parceria informal com a Sogenave, que nos permitiu receber uma média de 1000€ mês e a alteração do contrato do Banco Alimentar de categoria C para A, o que nos permitiu receber semanalmente produtos frescos que nos ajudam a reduzir a despesa em compras, por outro lado, a forte inflação dos bens alimentares não permitiu traduzir em números esta poupança.

O aumento da receita da DGEstE não foi tão expressivo como o desejável, pois a dificuldade no encaminhamento de alunos para esta resposta desde o DL nº54/2018, de 6 de Julho tem vindo a aumentar a cada ano, sendo que temos lista de espera para as salas de alunos com

Leis
Subm
R

elevados graus de dependência e dificuldade no encaminhamento com grau de dependência moderado/ligeiro. Este resultado traduz-se ainda, na redução de alunos com perfis profissionalizantes, diminuindo o número de alunos com PIT inseridos em treinos vocacionais e em treinos de autonomia de transporte.

A Resposta Ocupacional, apesar de privada, continua com lista de espera, sendo que damos preferência à entrada de alunos internos ou com problemáticas sociais.

Infelizmente, continuamos demasiado dependentes dos subsídios do Estado, contudo, é nosso objetivo atingir a maior sustentabilidade possível, para tal rentabilizamos os recursos existentes e constituímos novas fontes de financiamento.

Apelámos à consignação do IRS através das nossas redes sociais, contudo ainda não obtivemos um aumento significativo.

A transparência é um princípio regulador da nossa ação, sendo que, conforme os normativos em vigor, mantemos todas as nossas contas disponíveis publicamente e on-line na nossa página web.

Da **Perspetiva dos Recursos Humanos**, O IPEIP disponibilizou formação através da Entrajuda (on-line) e formação presencial através da APF (sexualidade na deficiência) e da Anditec (comunicação aumentativa), não conseguimos renovar a formação de primeiros socorros, sendo que iremos atualizar em 2024.

Existe a necessidade premente de manter o rácio de profissionais para o número de clientes, face às necessidades cada vez mais acentuadas da nossa população e o aumento da dependência de terceiros para a concretização das necessidades básicas. Apesar do crescente aumento da despesa nesta rubrica, não se fizeram cortes, sendo que, para manutenção do quadro de pessoal, regularizaram-se antigas carreiras e foram pagas coordenações, assim como fizeram-se atualizações aos vencimentos, por forma a acompanhar os sucessivos aumentos do salário mínimo nacional.

Não foram colocados estágios profissionais porque a candidatura fechou antes de prazo pelo motivo de esgotar a verba, contudo beneficiámos de três estágios curriculares da FMH.

Relativamente a esta rubrica, existiu a necessidade do reforço da equipa, nomeadamente com a contratação de uma fisioterapeuta, situação que levou ao aumento de custos. Os sucessivos aumentos do salário mínimo, restantes salários e as regularizações contratuais, nomeadamente ao nível das antigas carreiras e pagamento de coordenações, de acordo com a legislação em vigor, e de acordo com os normativos do IPEIP, contribuiram para o aumento da despesa.

João,
Luis,
AR

Ao nível da **Perspectiva dos Processos Internos e dos Clientes** o IPEIP tem a sua atuação baseada nos normativos emanados pela DGEstE na Resposta Educativa e no manual de Processos-Chave do ISS no âmbito da Resposta Social Ocupacional. Ao nível da Segurança e Higiene no trabalho mantemos rigorosas normas e aplicamos todas as instruções recebidas do HACCP, sendo que trabalhamos com uma empresa de consultoria nesta área. A implementação de um processo de qualidade é importante, mas não tão urgente como o protocolo com o ISS ou a consecução de projetos de financiamento. Face à escassez de recursos económicos e à impossibilidade de contratar equipas externas que apliquem estes processos, tivemos de priorizar objetivos e metas e a implementação do processo de gestão da qualidade continua nos nossos objetivos, mas não a curto prazo.

A dinamização da nossa imagem foi ampliada através da divulgação, tendo o programa 48h a nadar por ti da Junta de Freguesia de Belém um forte impacto neste sentido, pois ao sermos a Entidade selecionada obtivemos um forte impacto não só na freguesia, como no concelho de Lisboa, chegando mesmo até outros Concelhos. A nossa presença nas redes sociais tem sido mais ativa e melhorada, sendo que criámos ainda uma página de Instagram para chegar a todos os públicos e aumentar o nosso alcance por semana.

A satisfação dos nossos clientes é a nossa razão de existir. Aplicamos o que melhor sabemos fazer e aliamos à relação, o acompanhamento de proximidade com as famílias. Os questionários respondidos espelham o nível de satisfação dos nossos clientes, com uma avaliação muito positiva. A nossa ação tem um forte impacto ao nível da reabilitação, atividade desportiva, de lazer e cultural, sendo áreas em que aumentámos o investimento.

Demonstrações financeiras a 31/12/2023

Identificação da Entidade:

Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica, com natureza jurídica de Associação - IPSS, com registo nº 28/2009, averbamento nº 1, livro 12 das associações, folhas 119 e 119 verso.

Morada: Avenida Dom Vasco da Gama, nº 25, 1400-127 Lisboa.

CAE principal 85593 e secundários 88102 e 88910

Área de atividade ao nível do apoio a crianças, jovens e adultos com deficiência.

NIPC 500794219.

Demonstração de Resultados

A Demonstração de Resultados à data de 31 de dezembro de 2023 e análise comparativa dos últimos 5 anos, incluindo o período pré-pandémico (2019), onde se verifica um resultado negativo todos os anos, à exceção do ano de 2021 que, devido aos apoios provenientes da pandemia e cortes salariais (lay-off) e ainda, apoios do IEFP de incentivo à contratação e à manutenção de postos de trabalho, foi positivo e único ano.

Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS,

contas 2023

EURO

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS				
	2023	2022	2021	2020	2019
Vendas e serviços prestados	536 833,83	440 930,01	492 023,18	477 677,60	572 884,42
Subsídios à exploração	66 408,93	71 263,60	108 391,05	78 314,30	22 804,04
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos					
Variação nos inventários da produção					
Trabalhos para a própria entidade					
Custo das mercadorias vendidas e das matérias	-50 839,74	-34936,51	- 25 882,22	- 18 093,87	- 23 362,40
Fornecimentos e serviços externos	-114 646,72	-127 498,19	- 96 195,79	- 110 460,45	- 201 311,01
Gastos com o pessoal	-426 977,61	-381 788,40	- 399 350,87	- 410 930,03	- 366 509,96
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)					
Provisões (aumentos/reduções)					
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)					
Aumentos/reduções de justo valor					
Outros rendimentos e ganhos	24 867,70	24 689,32	30 457,82	28 747,70	29 332,90
Outros gastos e perdas	-1227,47	12 011,78	- 13 471,65	- 6 144,83	- 26 339,07
depreciações, gastos de financiamento e impostos	34 418,92	-19 351,95	95 971,52	39 110,42	7 498,92
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-33418,92	-33 864,22	- 34 435,51	- 33 971,88	- 32 616,00
Imparidade de activos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)					
antes de gastos de financiamento e impostos)	1 388,86	-53 216,17	61 536,01	5 138,54	- 25 117,08
Juros e rendimentos similares obtidos			-	-	
Juros e gastos similares suportados	-19 878,17	-10 382,39	- 6 641,87	- 7 659,11	- 7 465,28
Resultado antes de impostos	-18 489,31	-63 598,56	54 894,14	- 2 520,57	- 32 582,36
Imposto sobre o rendimento do período	-71,19	-0,65	- 3,02	- 441,50	- 383,37
Resultado líquido do período	-18 560,50	-63 599,21	54 891,12	- 2 962,07	- 32 965,73

*Ass.
Luis
ABC*

Da análise à Demonstração de Resultados por Naturezas verificamos:

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Vendas e serviços prestados	536 833,83 €	440 930,01 €	95 903,82 €	21,81%

Em comparação com o ano anterior, a rubrica “vendas e serviços prestados” teve um acréscimo de 21,81%, resultante da atualização das comparticipações da DGEstE, através da Portaria nº150/2023 de 5 de junho. Salienta-se que os valores comparticipados de transporte são enviados na íntegra para os Encarregados de Educação. O aumento da mensalidade dos serviços prestados ao nível das terapias e atividades desportivas e da mensalidade da Resposta Ocupacional também contribuiu para este resultado.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Subsídios à exploração	66 408,93 €	71 263,60 €	- 4 854,67 €	-14,68%

Ao nível dos Subsídios à Exploração, observamos uma variação negativa de 14,68% (-4854,67€) face ao ano anterior. O resultado desta rubrica foi proveniente de:

Câmara Municipal de Lisboa (CML) – 40.000,00€: Apoio previsto de 50.000,00€, dos quais 10.000,00€ irão refletir-se em 2024, após verificação e encerramento do Projeto “A Descoberta 2023”. O valor de apoio poderá variar, de acordo com decisão da CML, podendo vir a ser substancialmente diminuído.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-50 839,74 €	- 34 936,51 €	-15 903,23 €	45,52%

Como expectável face ao aumento da inflação, verifica-se um aumento de 45,52% nesta rubrica com o aumento de quase 16.000€ em relação ao período homólogo de 2022. Graças aos donativos recebidos pelo Banco Alimentar e Sogenave conseguimos minimizar o impacto da subida dos preços.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Fornecimentos e serviços externos	-114 646,72 €	-127 498,19 €	12 851,47 €	-10,07%

Graças a uma gestão sustentável e de contenção de custos foi possível baixar os FSE em 10,07%, num cenário de forte subida de preços, traduzindo-se numa poupança de 12851,47€ em relação a 202

Apesar da poupança, continuamos a investir na qualidade dos nossos serviços, sendo que substituímos o mobiliário de várias salas (alunos e gabinetes) com o apoio do Banco de Bens Doados, adquirimos cadeiras para duas salas da resposta ocupacional e conseguimos mobilar a Turma C, com mesas e cadeiras novas, através de um patrocínio da Century 21.

Ao nível das terapias, adquirimos uma nova marquesa XL e comprámos uma prancha XL para o Surf adaptado. Renovámos vários materiais desportivos e ainda investimos num novo toldo amovível, para o espaço de recreio e para os dias de atividade de praia ou piquenique. Investimos ainda em iluminação exterior e em material para a realização da colónia de férias nas instalações no IPEIP, nomeadamente através da compra de 20 colchões.

Ao nível das reparações, existiu ainda um investimento em pequenos arranjos e pinturas do interior do edifício.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Gastos com o pessoal	- 426 977,61 €	- 381 788,40 €	- 45 189,21 €	11,83%

O aumento da rubrica “gastos com o pessoal” sofre um aumento de 11,83%, sendo uma parte provocada pelo sucessivo aumento do salário mínimo nacional e, por consequência, dos restantes salários e, por outro lado, da contratação de um fisioterapeuta e terapeuta da fala, que durante um longo período do ano de 2022 estiveram ausentes. A fisioterapeuta é espelhada nestes custos, sendo que os custos com a terapia da fala estão incluídos na conta (62), prestação de serviços. As regularizações contratuais, nomeadamente ao nível das antigas carreiras, assim como o pagamento de coordenações, de acordo com a legislação em vigor, contribuíram para o aumento da despesa.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Outros rendimentos e ganhos	24 867,70 €	24 689,32 €	178,38 €	0,72%

Existe um ligeiro aumento nesta rubrica, em relação ao ano anterior. Estes rendimentos estão relacionados com:

- 1) 20.517,96€ no apoio financeiro a projetos que têm vindo a ser deduzidos anualmente (Fundo de Emergência Social de 2015 – 17.016,56€, donativo da Associação Portuguesa Amigos Raul Follerau de 2017 – 2.929,40€ e, Fundo de Emergência Social de 2021 – 572€;
- 2) 2571,11€ no apoio em donativos, nomeadamente, 2.074,78€ na consignação de 0,5€ de IRS e 496,33€ em outros donativos.
- 3) 2173,17 relativos a correções de anos anteriores.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'J. Reis', 'J. Silva', and 'AR'.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Outros gastos e perdas	-1 227,47 €	- 12 011,78 €	10 784,31 €	897,84%

Observamos o decréscimo dos valores da rúbrica “outros gastos e perdas” em 897,84% (10784,31€). O valor total da rúbrica reflete o que inicialmente é considerado gasto, mas que gera retorno financeiro, graças ao aumento da produção ou produtividade.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 33 418,92 €	- 33 864,22 €	834,16 €	-2,48%

Ao nível dos “gastos/reversões de depreciação e de amortização” reflete uma ligeira travagem na desvalorização dos bens corpóreos e incorpóreos do IPEIP.

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Juros e gastos similares suportados	- 19 878,17 €	- 10 382,39 €	- 9 495,78 €	91,45%

A conta “juros e gastos similares suportados” demonstra os valores de juros pagos, relativos aos empréstimos obtidos ao longo dos últimos anos, para fazer face ao investimento e às dificuldades de tesouraria. Em 2022 já tinha aumentado 39,87% (4.403,10€) e agora, 91,45% o que traduz essencialmente o aumento exponencial das taxas de juro.

Resultado líquido

Rúbrica	2023	2022	Variação	%
Resultado líquido do período	- 18 560,50 €	- 63 599,21 €	45 038,71 €	- 70,8%

O resultado líquido de 2023 fecha com -18 560,50€, um resultado que embora negativo espelha o esforço e o rigor na gestão deste ano na consecução de resultados no combate ao défice, nomeadamente na redução em 45.038,71€ em relação a 2022, apesar do ambiente socioeconómico hostil que atravessamos.

Balanço à data de 31/12/2023

RÚBRICAS	Valores em EURO	
	2023	2022
ATIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	386 450,95	419 481,01
Investimentos financeiros	3 276,93	4 127,24
	389 727,88	423 608,25
Activo corrente		
Créditos a receber (clientes)	10 697,38	11 412,03
Estado e outros entes publicos	111,92	662,83
Deferimentos	1 076,51	1 578,82
Outros ativos a receber	228 083,94	184 597,63
Caixa e depósitos bancários	12 631,80	52 694,51
	252 601,55	250 945,82
Total do ativo	642 329,43	674 554,07
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital Próprio		
Resultados transitados	- 6 860,01	56 739,20
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	18 449,44	38 967,40
Resultado líquido do período	- 18 560,50	- 63 599,21
Total do capital próprio	- 6 971,07	32 107,39
Passivo		
Passivo não corrente		
Financiamentos obtidos	318 934,86	349 441,78
	318 934,86	349 441,78
Passivo Corrente		
Fornecedores	1 400,06	2 377,66
Estado e outros entes públicos	15 969,80	12 000,42
Financiamentos obtidos	31 341,24	33 075,60
Diferimentos	222 757,30	183 567,65
Outros passivos correntes	58 897,24	61 983,57
	330 365,64	293 004,90
Total do Passivo	649 300,50	642 446,68
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	642 329,43	674 554,07

Jas
Luis
SR

Decorre da análise ao Balanço em 31/12/2023 que o mesmo evidencia uma redução dos *Financiamentos Obtidos* que passam de 382.517,38€ para 350.276,10€ implicando uma redução de 32.241,28€. Em sentido contrário, foi a variação de *Caixa e Depósitos Bancários* que passou de 52.694,51€ para 12.631,85€, que se traduz numa redução de 40.062,66€.

Decorre ainda do Balanço que, a posição do Capital Próprio apresenta valores negativos de 6.971,07€ o que significa que o IPEIP está, a 31/12/2023, numa situação de "insolvência contabilística" uma vez que o seu ativo é insuficiente para fazer face ao total do passivo.

É convicção da Direção do IPEIP que esta situação, apesar de preocupante, é conjuntural, e que pelas ações a serem tomadas em 2024 será possível reverter esta situação, por via da melhoria dos seus resultados contabilísticos. Para o efeito, mostra-se necessário que:

A receita total pelo menos se mantenha ao nível atual que apresentou um acréscimo de 21,81% relativamente ao ano anterior;

Sejam tomadas medidas que potenciem o aumento da receita por via de novos patrocínios/donativos, consignação de IRS e subsídios;

Efetuar um controlo apertado dos gastos por forma a no mínimo não haver acréscimos que ultrapassem o normal associado á inflação.



Conclusão

O resultado líquido do exercício é o resultado de um esforço conjunto na consecução de objetivos, dos vários intervenientes deste processo, embora dificultado por alguns fatores externos. Temos ainda um longo caminho a percorrer, mas é com alegria que reduzimos o défice, apresentando uma variação de mais de 45.000€. O PAO 2023 previa um resultado líquido negativo de -26.272,00€, acima da realidade. Apesar do resultado operacional positivo, continuamos com um resultado líquido negativo que iremos continuar a combater, com o mesmo zelo e responsabilidade.

As condições adversas que atravessamos nos últimos anos à escala mundial e ainda, as próprias problemáticas do IPEIP, conforme referido ao longo do documento, a diminuição de alunos por via do DL nº54/2018, gerando perda de receita e o aumento significativo dos custos têm sido entraves à saúde financeira, contudo, estamos a mobilizar vários esforços no sentido de viabilizar, com a maior brevidade possível, o acordo de CACI, sendo que não depende apenas da nossa vontade, tendo a burocratização dos processos um peso significativo no atraso.

Apesar da situação financeira que decorre das contas do IPEIP evidenciarem uma posição de incapacidade de através do ativo honrar os compromissos assumidos e evidenciados no passivo, é convicção da Direção que a situação é conjuntural e que através da rentabilidade futura positiva a situação será resolvida.

Nunca é demais agradecer aos nossos clientes e famílias, a confiança que diariamente depositam em nós, aos colaboradores todo o esforço e empenho que dedicam a esta causa, aos sócios por continuarem connosco, às entidades parceiras que tanto contribuem para os nossos resultados, aos restantes órgãos sociais por todo o apoio e dedicação.

Muito Obrigado a Todos!

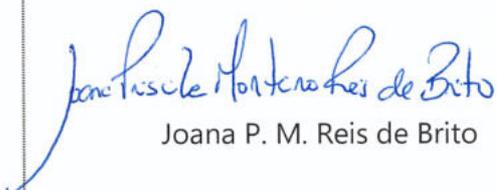
É proposta da Direção que os resultados líquidos do período passem a resultados transitados.

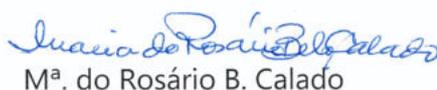
Aprovação

As demonstrações financeiras do exercício do ano de 2023 foram aprovadas pelo órgão de gestão e autorizadas para emissão no dia 28 de março de 2024.

Lisboa, 11 de março de 2024

A Direção


Joana P. M. Reis de Brito


M.ª do Rosário B. Calado


Ana Paula Reais