

Relatório de Atividades e Contas 2024

As Descobertas

IPEIP, Educação Especial



índice

Quem somos e órgãos sociais.....	2
Mensagem da Direção.....	3
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2023.....	3-13
Atividades planeadas VS atividades realizadas	14, 15, 16
Projetos desenvolvidos	16
Caracterização das Respostas Sociais	17, 18, 19, 20
Recursos Humanos	21
Parcerias.....	22
ANÁLISE DA ÁREA DE GESTÃO- análise comparativa PAO24.....	23, 24, 25
Análise SWOT	26
RELATÓRIO E CONTAS DE 2024	
Identificação da Entidade	27
Demonstração de Resultados por naturezas	27, 28
Análise à demonstração de Resultados	29, 30, 31
Balanço	32, 33
Conclusão	34
Aprovação	35
Parecer do Técnico Oficial de Contas	36
Parecer do Conselho Fiscal.....	37

Quem somos?

Fundado em 1973 como Colégio Particular, o Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica (IPEIP), associação sem fins lucrativos, alcançou em 2009 o estatuto de Instituição Particular de Solidariedade Social com registo nº 28/2009, averbamento nº 1, livro 12 das associações, folhas 119 e 119 verso, sito na Avenida Dom Vasco da Gama, nº 25, 1400-127 Lisboa.

Órgãos Sociais

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL	
Manuela Alexandra de Sousa Pacheco P. Fialho	Presidente
Paulo Martins U. Salgueiro	Secretário
Maria de Lurdes Duarte F. Vilela	Vogal
Direção	
Joana Priscila T. Monteiro Reis de Brito	Presidente
Maria do Rosário Belo Calado	Vice-Presidente
Ana Paula Lopes Reais Ferreira	Vogal
Conselho Fiscal	
António José Pereira da Silva	Presidente
Sara Patrícia Joaquim Alves Marques dos Santos	1º Vogal
Carlos Miguel Martins do Vale	2º Vogal

Mensagem da Direção

O ano de 2024 foi marcado por desafios contínuos num contexto socioeconómico instável, exigindo da nossa instituição um esforço acrescido de adaptação e resiliência. A inflação persistente, as elevadas taxas de juro e o consequente aumento dos custos operacionais, particularmente no setor financeiro e nos encargos com Recursos Humanos, impuseram novas exigências à nossa gestão.

Ainda assim, este foi também um ano de crescimento e consolidação. A atualização dos valores protocolados com a DGEstE representou um passo positivo, embora insuficiente face ao aumento das despesas. A necessidade de reajustamento das mensalidades da Resposta Ocupacional e das terapias tornou-se inevitável, refletindo os crescentes custos de produção. Conscientes do impacto que esta realidade tem nas famílias, procurámos equilibrar a sustentabilidade financeira da instituição com a continuidade do apoio prestado.

A Direção manteve o seu compromisso de assegurar um serviço de excelência, promovendo a igualdade de oportunidades, a dignidade e a inclusão. O reforço das parcerias estratégicas e a implementação de medidas de eficiência permitiram reduzir significativamente o défice e garantir a continuidade dos serviços prestados.

Agradecemos o empenho e dedicação de toda a equipa, bem como o apoio dos nossos parceiros, clientes e associados. Acreditamos que, juntos, conseguiremos ultrapassar os desafios que se apresentam, consolidando o IPEIP como uma instituição de referência ao serviço da comunidade.

Atividades Desenvolvidas em 2024

O IPEIP-“As Descobertas” é reconhecido pela forte componente desportiva, terapêutica, de reabilitação e de lazer que dispõe, assim como a oferta de atividades ao longo do ano e de Verão. Nunca são demais os motivos para festejar e celebrar e no IPEIP não deixamos escapar nenhuma data.

Apresentam-se de seguida as atividades com maior destaque, segundo a ordem cronológica:

Fevereiro

Carnaval – 1º Prémio do Desfile organizado pela Junta de Freguesia de Belém.



Março - Atividade do Dia da Árvore



Março - Ação de sensibilização de limpeza das praias.



Abril - Visita ao Museu do MAAT - Museu de Arte, Arquitetura e Tecnologia.



Abril - Atividade de natação em parceria com Junta de Freguesia de Belém "48 HORAS A NADAR POR TI".



Maio - Dia da Família

Para além do dia do Pai e da Mãe que comemoramos sempre com muito carinho, desde 2023 implementámos a comemoração oficial, no dia 15/05, como um dia aberto à família. É um dia aberto às famílias, pais, avós, tios ou outros cuidadores, no qual participam em diversos atelier's e atividades, onde objetivo principal é a diversão de miúdos e graúdos.



Maio- participação na Feira da Educação em Belém.



Junho- Dia da Criança, no Estádio da Luz, em parceria com a Fundação Benfica e Piquenique no Parque de Santo António no Restelo.





Imagem da atividade de equitação e hipoterapia, na Academia Equestre São Paulo em Almada.



Junho - Festa Final de Ano no IPEIP – com o tema "Nós, os animais"



Julho - Atividades de Verão



pep
SPH
julho 2024

Julho - Colónia de férias em Coimbra

Esta atividade alia a diversão e a experiência de umas férias inclusivas ao descanso do cuidador, pois nesta atividade os 17 beneficiários passaram a semana de 01 a 05 de julho de 2024, no "Flash Summer Camp", na Tocha - Coimbra, onde participaram em várias atividades lúdicas e de cariz desportivo, nomeadamente: stand up comedy, canoagem, laser tag, parque aquático com flash master, surf, praia, stand up paddle e baile de gala.



par
de
Juliana

Outubro

Halloween



Dia de São Martinho



Dezembro

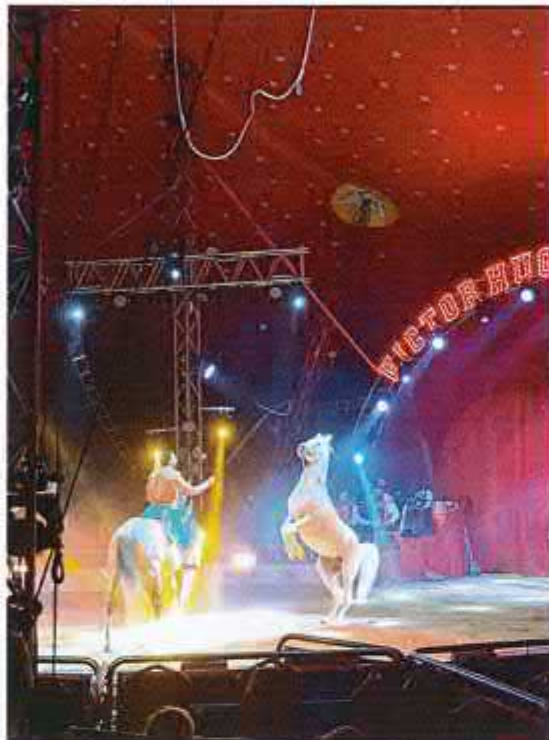
Dia Internacional da Pessoa com Deficiência, em parceria com o Belenenses e a Kuboo

O IPEIP – As Descobertas em parceria com o Clube de Futebol "Os Belenses" e a Kuboo Self-Storage voltaram a associar-se na celebração do Dia Internacional das Pessoas com Deficiência, um evento apadrinhado pelo ex-futebolista Valdo e pelo ator João Bonnevile e que contou ainda com a presença das atletas do voleibol do Belenenses. No total, juntaram-se no Restelo mais de 250 crianças, voluntários, técnicos e professores, provenientes de 6 escolas, públicas e privadas, num dia cheio de desporto e amizade que fica eternizado na memória de todos.



mais
JPA
Substância

Natal – Ida ao circo, teatro e festa de Natal



1º Prémio do Concurso Presépios de Belém,
organizado pela Junta de Freguesia

Atividades planeadas VS realizadas

Conforme a tabela abaixo, entre as atividades planeadas em 2023 e as realizadas em 2024, observamos que foram realizadas a 100% sendo que algumas foram substituídas por motivos de logística ou fatores externos. O número de atividades executadas foram superadas pelas planeadas.

Atividade Geral	Objetivos	Atividades Específicas	Cronograma	
Dia de S. Valentim	-Promover as relações interpessoais. -Desenvolver a criatividade.	- Realização do correio do Dia de S. Valentim - Realização de trabalhos alusivos ao tema -Decoração da escola	14/02/2024	Realizada
Festa do Carnaval	-Promover o convívio com toda a comunidade escolar, -Reviver a tradição. -Fazer o aproveitamento de materiais recicláveis. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Execução de fantasias de Carnaval. - Realização de trabalhos alusivos ao tema. - Desfile carnavalesco	17/02/2024	Realizada
Dia do Colégio	-Reviver e valorizar tradições e história da Instituição. -Conhecer o dia comemorativo. -Promover o convívio.	- Comemoração do Dia do Colégio - Realização de trabalhos alusivos ao dia	06/03/2024	Realizada
Dia do Pai	-Promover as relações pai/filho(a); -Promover a aceitação para diferentes organizações familiares; -Reconhecer que a figura paterna nem sempre corresponde ao pai biológico; -Desenvolver a criatividade na elaboração de uma prenda para o Pai;	- Elaboração de uma prenda e um cartão para oferecer ao Pai	17/03/2024	Realizada
Dia da Árvore	-Sensibilização para os problemas ecológicos. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Visualização de vídeos e elaboração de trabalhos alusivos ao dia	21/03/2024	Realizada
Páscoa	-Promover o encontro e convívio com toda a comunidade escolar. -Reviver a tradição. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Execução de trabalhos alusivos à época - Decoração da escola - Caça ao ovo	06/04/2024	Realizada
Visita de estudo: MAAT	-Proporcionar momentos lúdicos e de aprendizagem; -Promover novas experiências culturais.	- De acordo com planificação da visita	Abril 2024	Realizada

Participação no 48 horas a nadar por TI	- Proporcionar momentos lúdicos e de aprendizagem; - Promover novas experiências científicas.	- De acordo com planificação da visita	Abril 2024	Junta de Freguesia de Belém
25 de Abril	- Conhecer a história associada ao dia comemorativo; - Reconhecer a importância da Revolução para o atual estado democrático;	- Contos de histórias; - Visionamento de um filme sobre o tema - Realização de trabalhos alusivos ao tema	24/04/2024	Realizada
Dia da Mãe	- Promover as relações mãe/filho(a). - Promover a aceitação para diferentes organizações familiares; - Reconhecer que a figura materna nem sempre corresponde à mãe biológica; - Desenvolver a criatividade na elaboração de uma prenda para a Mãe.	- Elaboração de uma prenda e um cartão para oferecer à Mãe	05/05/2024	Realizada
Visita de estudo: Pavilhão do Conhecimento	- Proporcionar momentos lúdicos e de aprendizagem; - Promover novas experiências científicas.	- De acordo com planificação da visita	Maio 2024	Realizada
Mês da Biblioteca	- Sensibilizar para a leitura. - Promover atitudes de valorização dos livros. - Proporcionar momentos lúdicos.	- Visita à biblioteca - Hora do conto - Atividades lúdicas	Maio e Junho 2024	Realizada
Visita de estudo: Jardim Botânico de Belém	- Potenciar a adoção de comportamentos promotores da conservação das plantas.	- De acordo com planificação da visita	Julho 2024	Realizada
Feira de Educação e Saúde de Belém	- Dar a conhecer o projeto Educativo do Colégio - Sensibilizar para a diferença - Proporcionar momentos lúdicos.	- Participação na Feira de Educação e Saúde de Belém	Maio 2024	Realizada
Dia Mundial da Criança	- Realizar jogos e atividades. - Proporcionar momentos lúdicos, de aprendizagem e de convívio. - Promover o convívio.	- Convívio entre todos os elementos da comunidade educativa.	01/06/2024	Realizada
Festa final de ano	- Participar em peças de teatro, músicas ou outras atividades.	- Convívio entre todos os elementos da comunidade educativa	30/06/2024	Realizada
Visita de estudo: Jump Yard	- Promover a atividade desportiva como algo essencial à saúde e bem-estar; - Proporcionar momentos de convívio e de diversão;	- De acordo com planificação da visita	Junho 2024	Realizada
Atividades Lúdicas	- Promover o convívio. - Participar em atividades lúdico-expressivas.	- Ateliers de diversas áreas - Passeios pela comunidade - Piqueniques	Julho 2024	Realizada
Ações de sensibilização	- Sensibilizar para a saúde sexual e reprodutiva; - Sensibilizar para a importância do planeamento familiar; - Promover autonomia, responsabilidade e maturidade. - Sensibilizar para a importância da segurança.	- Saúde Sexual e Reprodutiva - APF; - Segurança – PSP - "Bullying" escolar – PSP - Consumo de Drogas e Alcool – PSP - Violência Doméstica e no namoro – PSP	Durante todo o ano letivo	Parcialmente Realizada

Ações de limpeza	-Sensibilizar para os problemas ecológicos; -Sensibilizar para a importância da limpeza e manutenção dos espaços verdes; -Desenvolver a capacidade de resolução de problemas;	- Limpeza da mata de Monsanto - Limpeza de praias na linha de Cascais	Durante todo o ano letivo	Realizada
Receção aos novos alunos	-Promover a integração e a socialização. -Desenvolver competências de inter-relação. -Remover barreiras à aprendizagem e participação para todos os alunos.	- Pintura de desenhos - Realização de jogos - Realização de atividades lúdicas	Setembro 2024	Realizada
Dia Mundial da Alimentação	-Sensibilizar os alunos para a importância de uma alimentação saudável e de uma postura correta à mesa. -Alertar para o desperdício alimentar; -Reconhecer recursos ao desperdício alimentar;	- Confeção de produtos alimentares - Pintura de desenhos sobre cuidados com a alimentação - Realização de atividades lúdicas	14/10/2024	Realizada
Halloween	-Desenvolver a capacidade criativa; -Promover momentos lúdicos e de interação entre a comunidade educativa;	- Decoração da escola - Pintura de desenhos alusivos ao tema	31/10/2024	Realizada
Magusto	-Reviver e valorizar tradições. -Conhecer a lenda associada ao dia comemorativo. -Promover o convívio.	- Realização do Magusto - Trabalhos alusivos ao tema	11/11/2024	Realizada
Dia Internacional da Pessoa com Deficiência	-Remover barreiras à aprendizagem e participação para todos os alunos. -Sensibilizar a comunidade envolvente para a importância da inclusão através do desporto.	- Atividades lúdicas	03/12/2024	Realizada
Natal	-Promover o espírito natalício. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Realização de trabalhos alusivos à época - Decoração das salas e escola - Ida ao Circo Vitor Hugo Cardinalli; - Ida ao teatro Lu.Ca - Realização da festa de Natal com entrega de prendas a todas as crianças.	20/12/2024	Realizada

Projetos Desenvolvidos em 2024

Ao nível dos Projetos desenvolvidos durante o ano de 2024, destaca-se o Projeto “À Descoberta-2024”, apoiado pela Câmara Municipal de Lisboa, no âmbito do RAAML. Este projeto permite-nos continuar a oferecer serviços de grande interesse, benefício e qualidade para as nossas crianças e jovens a custos reduzidos para as famílias através das atividades terapêuticas, desportivas e de lazer, nomeadamente:

	Fisioterapia	Hipoterapia	Surf adaptado	Natação e Hidroterapia	Snoezellen
Nr. de Benef.	16	20	10	35	48
Nr. de Sessões	320 indiv.	74 horas – Grupo	133 – Indiv. 2h30	234 – Grupo	723 indiv.
Recursos Humanos	1 Fisioterapeuta	1 TSEER, 1 Psicomotricista, 1 Auxiliar	1 TSEER, 1 auxiliar	1 TSEER, 1 Psicomotricista, 1 fisioterapeuta, 2 Auxiliares	1 TSEER, 1 Psicomotricista, 1 psicóloga
Outros Recursos		2 Viaturas (1 adaptada e 1 normal de 9 lugares), 1 Técnico de Psicomotricidade e 1 guia da responsabilidade da LP	1 Professor 1 Viatura de 9 lugares 2 Elementos e outros recursos da entidade ANITA	2 Viaturas (1 adaptada e 1 normal de 16 lugares), 2 Estagiários de Psicomotricidade 1 Técnico de Psicomotricidade	1 Técnica psicomotricidade 2 estagiários
Local	IPEIP	LP. Almada	Praia de Carcavelos	Piscina do Restelo	IPEIP

Caracterização das Respostas Sociais

O IPEIP “As Descobertas” funciona sob a tutela do Ministério da Educação, com o Alvará nº2184, inicial, datado de 16/02/1976 ao nível da Resposta Educativa. A Resposta Ocupacional aguarda a concretização do protocolo com o Instituto de Segurança Social, sendo atualmente uma resposta privada, suportada pelas famílias ou por outras Entidades.

Resposta Educativa

O Colégio "As Descobertas" – Educação Especial, constitui uma Resposta Social destinada a desenvolver atividades escolares, direcionadas para crianças e jovens com deficiência, com idades compreendidas entre os seis e os vinte e quatro anos, com o objetivo de implementar projetos individuais que potenciem o desenvolvimento global, a aprendizagem e a inclusão dos nossos alunos. As crianças e jovens estão ao abrigo das medidas do Decreto-Lei nº54/2018, de 6 de julho, sendo acompanhados pela Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva – EMAEI e ainda, apoiados nos projetos de vida através do PIT – Plano Individual de Transição, valorizando a promoção da autonomia, a valorização pessoal e a inclusão social.

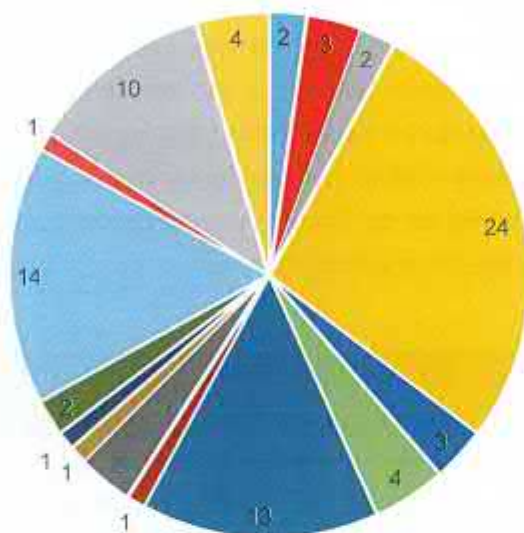
Resposta Ocupacional

O "Centro Ocupacional Descobertas" constitui uma resposta social destinada a desenvolver atividades com pessoas portadoras de deficiência mental de idade igual ou superior a dezasseis anos, tendo como principal objetivo o desenvolvimento de Atividades Socialmente Úteis – ASU, Ocupacionais, Atividades da Vida Diária- AVD'S e terapias inclusivas, no sentido da promoção da valorização pessoal, melhoria da qualidade de vida, autonomia e integração social, através do Plano de Desenvolvimento Individual – PDI.

Distribuição por Resposta Social e Idade



Distribuição por Concelho



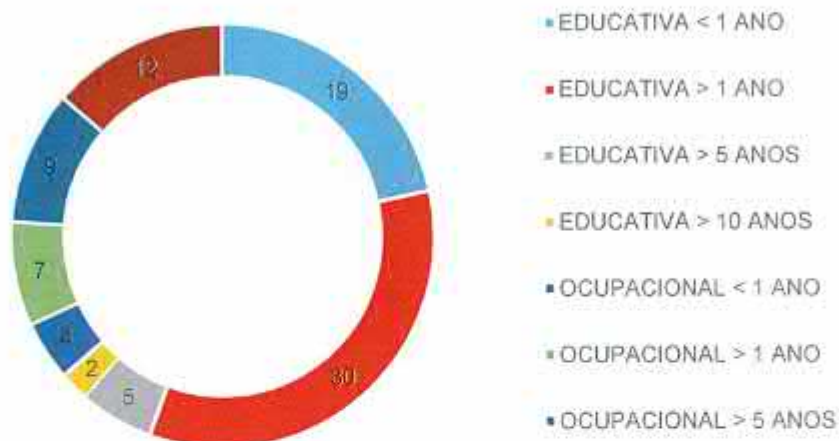
- EDUCATIVA ALMADA
- EDUCATIVA AMADORA
- EDUCATIVA CASCAIS
- EDUCATIVA LISBOA
- EDUCATIVA LOURES
- EDUCATIVA ODIVELAS
- EDUCATIVA OEIRAS
- EDUCATIVA SEIXAL
- EDUCATIVA SINTRA
- EDUCATIVA VILA FRANCA DE XIRA
- OCUPACIONAL AMADORA
- OCUPACIONAL CASCAIS
- OCUPACIONAL LISBOA
- OCUPACIONAL ODIVELAS
- OCUPACIONAL OEIRAS
- OCUPACIONAL SINTRA

Distribuição por Grau de Dependência e Resposta



Handwritten signature in blue ink.

Distribuição por Tempo na Resposta



A população abrangida pelo IPEIP nas duas respostas sociais apresenta, maioritariamente, graus de incapacidade superiores a 60%, sendo que a maioria dos utentes apresenta níveis de dependência de moderado a grave. Regista-se uma maior incidência no género masculino, com diagnósticos diversos, tais como défice cognitivo, Perturbação de Hiperatividade e Défice de Atenção (PHDA), Perturbação do Espectro do Autismo (PEA), Paralisia Cerebral (PC), Trissomia 21, Atraso Global do Desenvolvimento (AGD) e síndromes raras, entre outros.

Os grupos são organizados com base em perfis de funcionalidade homogêneos, privilegiando-se o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e de autonomia. Consoante as competências adquiridas, são promovidos treinos vocacionais com vista à integração na via profissionalizante ou no emprego protegido, sempre que possível, através das parcerias locais estabelecidas, nomeadamente com o McDonald's, Kuboo, Marinha Portuguesa, Garagem Central de Miraflores, Burger King, Biclas do Rio, Padaria do Bairro, entre outros negócios da comunidade.

A população servida pelo IPEIP apresenta um contexto socioeconómico diversificado, sendo que aproximadamente 10% dos utentes se encontram institucionalizados e cerca de 30% beneficiam de acompanhamento social. O Serviço Social do IPEIP realiza diagnósticos das necessidades das famílias e assegura uma articulação estreita com diversas entidades de apoio, incluindo a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (SCML), Instituto da Segurança Social (ISS), Comissões de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ), Equipas de Coordenação Juvenil (ECJ), Equipas Multidisciplinares de Apoio Técnico (EMAT), Centros de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental (CAFAP), autarquias, tribunais e associações locais.

Recursos Humanos

Função	Nº de elementos
Administrativo	1
Ajudantes e Auxiliares	7
Assistente Social	1
Cozinheira	1
Docentes (Educadores, Prof. 1º e 2ºCEB, Educação Especial)	4
Empregado de Refeitório	1
Fisioterapeuta	1
Monitor	4
Psicólogos	1
Psicomotricista	1
Técnico Superior de Educação Especial e Reabilitação	1
Terapeuta da Fala	1
Técnicos Psicomotricistas Estagiários	4
Voluntários	6

Parcerias - Formais e Informais

Parceira/Protocolo	Área Intervenção
Entrajuda	Formação, produtos em géneros
Banco Alimentar	Doações de produtos alimentares
Banco de Bens Doados	Doações de produtos não alimentares
CSF de Belém	Organização em: Feira de Educação e Saúde de Belém- (atualmente apenas como participantes), divulgação de atividades, encontros e seminários, partilha de informação.
Universidade Lusófona	Estágios Curriculares
Universidade Aberta	Estágios Curriculares
Faculdade de Motricidade Humana	Estágios Curriculares
Universidade de Évora	Estágios Curriculares
Universidade Autónoma de Lisboa	Estágios Curriculares
Sociedade de Advogados PLMJ	Apoio Jurídico
Anita	Associação de Apoio à mobilidade e Desporto de pessoas com incapacidade
Escola Sup. de Ed. de Lisboa	Estágios Curriculares
C.R.P.C.C.G.	Apoio no acompanhamento e desenvolvimento de alunos com reuniões de discussão de casos (informal)
Casa Pia de Lisboa	Estágios Curriculares
A.E. São Paulo	Sessões Equitação
Sogenave	Doação de géneros alimentícios
Kasa	Estágios internacionais
Macdonald's	Treinos Vocacionais
Burger King	Treinos Vocacionais
Marinha Portuguesa	Treinos Vocacionais
Biclas do Rio	Treinos Vocacionais
Padaria do Bairro	Treinos Vocacionais
Garagem Central de Miraflores	Treinos Vocacionais
Kuboo	Treinos vocacionais, angariação de géneros alimentícios, dinamização de atividades desportivas e culturais.
C.M.L.	Apoio financeiro através de projetos
I.E.F.P.	Apoio financeiro através de projetos
I.N.R.	Apoio financeiro através de projetos e formação
A.P.F.	Formação
Altice	Programas de Comunicação Aumentativa
CANTIC – CRTIC Amadora	Avaliação de alunos para integração de tecnologias ao nível da comunicação aumentativa e formação de profissionais (informal)
Anditec	Comunicação aumentativa – Programas e formação (informal)
Fundação Benfica	Torneios, atividades desportivas diversas (informal)
Belenenses	Recolha de Fundos, Organização de Eventos (informal)

Análise da área de gestão - Análise comparativa com PAO24

Modelo de Gestão BSC - Balanced Scorecard

Perspetiva Financeira

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não realizado
Equilíbrio entre receita e despesa	Aumento do número de alunos; rentabilização dos recursos humanos	Dez 2024	> 10%	Aumento da receita	Realizado
Avaliar o desempenho dos fornecedores	Reduzir os custos com fornecedores; renegociar contratos, avaliar outras opções no mercado competitivo.	Dez 2024	30 dias	Prazo de pagamento	Realizado
Promover fontes de receitas alternativas	Candidatura a projetos de financiamento para o aumento do impacto social da atividade do IPEIP.	Dez 2024	3	nº de candidaturas efetuadas	Realizado -RAAML -IEFP

Perspetiva dos Recursos Humanos – Aprendizagens e Conhecimento

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não realizado
Melhorias da qualificação dos recursos humanos	Garantir 40h de formação obrigatória	Dez 2024	Cumprimento do plano de formação	nº de formações realizadas	Foi cumprido o rácio de formação aos profissionais – Realizado parcialmente
Otimização dos recursos humanos com vista à redução de custos e melhoria da qualidade do serviço prestado	-Melhoria dos resultados alcançados; -Criação de Postos de trabalho através da candidatura a estágios profissionais	Dez 2024 Dez 2024	>=4 2	Grau de satisfação do sistema Cliente - Avaliação de desempenho do funcionário.	Realizado Realizado parcialmente
Criar oportunidades de coesão na	-Realizar ações de "Teambuilding" e de convívio na equipa	Todo o ano	>=4	- Avaliação do grau de satisfação dos funcionários	Realizado

equipa e de aumento da motivação.	- Realizar oferta do dia de aniversário sempre que seja possível e não prejudique o normal funcionamento do serviço.	1 Todo o ano	- Avaliação de desempenho do funcionário.	Realizado
-----------------------------------	--	-----------------	---	-----------

Perspetiva Processos Internos e dos clientes

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não Realizado
Consolidar o processo de gestão	Avaliar e implementar os procedimentos necessários para a gestão da qualidade	Dez 2024	100%	Taxa de implementação > 70%	Não Realizado
	Potenciar a participação dos clientes no processo de gestão, através de pedidos de avaliação ou sugestão de melhoria	Dez 2024	100%	Responder a todas as sugestões e reclamações efetuadas.	Realizado
Dinamizar a imagem do IPEIP junto da comunidade	Divulgação do IPEIP através das Redes Sociais e outros meios de comunicação.	Dez 2024	Aumentar o impacto digital em pelo menos 100%	nº de contas alcançadas	Realizado

Ao nível da **Perspetiva Financeira**, não foi possível concretizar a parceria com o ISS para protocolo da Resposta para CACI pelo motivo de faltarem elementos, estando esta Direção a tomar as devidas providências para sanar os problemas existentes. O endividamento pelo motivo de obras de requalificação e o facto de ainda não termos rentabilizado a Resposta pela ausência de protocolo e entrada de verbas do ISS, revela-se um investimento que tem vários anos de atraso no retorno. O aumento de juros nos empréstimos é uma das causas do aumento da despesa.

A manutenção dos pagamentos a 30 dias é fundamental para a crescente confiança dos fornecedores e para o equilíbrio das nossas contas.

A diversificação das fontes de financiamento é de suma importância, seja ao nível dos projetos aprovados, como foi o caso do RAAML – 50.000€, seja ao nível das parcerias estabelecidas.

Infelizmente, continuamos demasiado dependentes dos subsídios do Estado, contudo, é nosso objetivo atingir a maior sustentabilidade possível, para tal rentabilizamos os recursos existentes e constituímos novas fontes de financiamento.

Apelámos à consagração do IRS através das nossas redes sociais, contudo ainda não obtivemos um aumento significativo.

A transparência é um princípio regulador da nossa ação, sendo que, conforme os normativos em vigor, mantemos todas as nossas contas disponíveis publicamente e on-line na nossa página web.

Da **Perspetiva dos Recursos Humanos**, O IPEIP disponibilizou formação através de várias entidades, contudo, devido aos horários da formação, não foi possível alcançar a nossa meta. Estamos a trabalhar para atingir os 100% em 2025.

Face ao aumento das necessidades dos nossos alunos, aumentámos o nosso quadro de pessoal. O estágio profissional do IEFP, assim como os estágios provenientes da parceria com a FMH, são uma mais valia no reforço da nossa resposta.

Ao nível da **Perspetiva dos Processos Internos e dos Clientes** o IPEIP tem a sua atuação baseada nos normativos emanados pela DGEstE na Resposta Educativa e no manual de Processos-Chave do ISS no âmbito da Resposta Social Ocupacional. Ao nível da Segurança e Higiene no trabalho mantemos rigorosas normas e aplicamos todas as instruções recebidas do HACCP, sendo que trabalhamos com uma empresa de consultoria nesta área. A implementação de um processo de qualidade é importante, mas não tão urgente como o protocolo com o ISS ou a consecução de projetos de financiamento. Face à escassez de recursos económicos e à impossibilidade de contratar equipas externas que apliquem estes processos, tivemos de priorizar objetivos e metas e a implementação do processo de gestão da qualidade continua nos nossos objetivos, mas não a curto prazo.

A satisfação dos nossos clientes é a nossa razão de existir. Aplicamos o que melhor sabemos fazer e aliamos à relação, o acompanhamento de proximidade com as famílias. Os questionários respondidos espelham o nível de satisfação dos nossos clientes, com uma avaliação muito positiva. A nossa ação tem um forte impacto ao nível da reabilitação, atividade desportiva, de lazer e cultural, sendo áreas em que aumentámos o investimento.

Análise SWOT

<i>Análise Interna</i>	<i>Forças</i> - Equipa Multidisciplinar qualificada e coesa; - Quadro de Recursos Humanos completo; - Instalações adequadas e adaptadas à população que atende, assim como à legislação em vigor; - Gestão transparente e rigorosa; - Colaboradores dedicados e com forte espírito de equipa; - Boa localização e proximidade dos serviços.	<i>Fraquezas</i> - Dependência de Subsídios do Estado; - Dificuldade na consecução do acordo de CACI; - Dificuldade no encaminhamento de alunos pela DGEstE para a Resposta Educativa devido à forte inclusão nas escolas públicas e à estigmatização das escolas de educação especial; - Dificuldades de tesouraria resultantes da elevada despesa.
<i>Análise Externa</i>	<i>Oportunidades</i> - Candidaturas e apoios de Projectos; - Possibilidade de Acordo de Cooperação com o ISS para a Resposta de CACI; - Integração na Rede Social de Lisboa, com trabalho desenvolvido ao nível local há 15 anos na Comissão Social de Freguesia de Belém. - Entidades parceiras que nos apoiam, com forte sentido de entreatajuda e solidariedade.	<i>Ameaças</i> - Baixa capacidade de auto-financiamento; - Dívida elevada; - Instabilidade política no país; - Condições adversas à escala mundial com impacto na economia do país.

Demonstrações financeiras a 31/12/2023

Identificação da Entidade:

Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica, com natureza jurídica de Associação - IPSS, com registo nº 28/2009, averbamento nº 1, livro 12 das associações, folhas 119 e 119 verso.

Morada: Avenida Dom Vasco da Gama, nº 25, 1400-127 Lisboa.

CAE principal 85593 e secundários 88102 e 88910

Área de atividade ao nível do apoio a crianças, jovens e adultos com deficiência.

NIPC 500794219.

Demonstração de Resultados

A Demonstração de Resultados à data de 31 de dezembro de 2024 e análise comparativa dos últimos 6 anos, incluindo o período pré-pandémico (2019), onde se verifica um resultado negativo todos os anos, à exceção deste ano e do ano de 2021. No caso do ano de 2021, deveu-se aos apoios provenientes da pandemia e dos cortes salariais (lay-off) aplicados, e ainda, aos apoios do IEFP de incentivo à contratação e à manutenção de postos de trabalho no âmbito das mesmas medidas.

RENDIMENTOS E GASTOS	Valores em EURO					
	PERÍODOS					
	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Verbas e serviços prestados	216 155,43	536 833,83	440 930,01	492 023,18	477 677,60	572 884,42
Subsídios à exploração	430 660,21	66 408,93	71 263,60	108 391,05	78 314,30	22 804,04
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 45 141,34	- 50 839,74	- 34 936,51	- 25 882,22	- 18 093,87	- 23 362,40
Fornecimentos e serviços	- 121 041,24	- 114 646,72	- 127 498,19	- 96 195,79	- 110 460,45	- 201 311,01
Gastos com pessoal	- 391 623,16	- 426 977,61	- 381 788,40	- 399 350,87	- 410 930,03	- 366 509,96
Doutros rendimentos	11 086,72	24 867,70	24 689,32	30 457,82	28 747,70	29 332,90
Doutros gastos	- 1 445,39	- 1 227,47	- 12 011,78	- 13 471,65	- 6 144,83	- 26 339,07
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	98 651,23	34 418,92	- 19 351,95	95 971,52	39 110,42	7 488,92
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 32 781,49	- 33 030,06	- 33 864,22	- 34 435,51	- 33 971,88	- 32 617,00
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	65 869,74	1 388,86	- 53 216,17	61 536,01	5 138,54	- 25 118,08
Gastos de financiamento (líquidos)	- 21 898,97	- 19 878,17	- 10 382,39	- 6 641,87	- 7 659,11	- 7 466,28
Resultado antes de impostos	43 970,77	- 18 489,31	- 63 598,56	54 894,14	- 2 520,57	- 32 584,36
Imposto sobre rendimento do período	- 22,62	- 71,19	- 0,65	- 3,02	- 441,50	- 384,37
Resultado líquido do período	43 948,15	- 18 560,50	- 63 599,21	54 891,12	- 2 962,07	- 32 968,73

RÚBRICAS	Valores em EURO	
	2024	2023
ATIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	353 406,48	386 450,95
Investimentos financeiros	3 276,93	3 276,93
	356 683,41	389 727,88
Activo corrente		
Créditos a receber (clientes)	16 043,87	10 697,38
Estado e outros entes públicos	310,49	111,92
Deferimentos	899,48	1 076,51
Outros activos a receber	276 153,45	228 083,94
Caixa e depósitos bancários	35 848,19	12 631,80
	329 255,48	252 601,55
Total do ativo	685 938,89	642 329,43
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital Próprio		
Resultados transitados	- 25 420,51	- 6 860,01
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	14 584,61	18 449,44
Resultado líquido do período	43 948,15	18 560,50
Total do capital próprio	33 112,25	6 971,07
Passivo		
Passivo não corrente		
Financiamentos obtidos	282 739,87	318 934,86
	282 739,87	318 934,86
Passivo Corrente		
Fornecedores	1 435,57	1 400,06
Estado e outros entes públicos	9 011,60	15 969,80
Financiamentos obtidos	34 785,36	31 341,24
Diferimentos	261 041,73	222 757,30
Outros passivos correntes	63 812,51	58 897,24
	370 086,77	330 365,64
Total do Passivo	652 826,64	649 300,50
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	685 938,89	642 329,43

Da análise à Demonstração de Resultados por Naturezas verificamos:

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Vendas e serviços prestados	216 155,43 €	536 833,83 €	-320 678,40 €	-59,74%

Em comparação com o ano anterior, a rubrica "vendas e serviços prestados" teve uma redução de -59,75%. Este resultado antagoniza com o aumento da receita devido à necessidade de corrigir a contabilização do subsídio proveniente da DGEstE, anteriormente alocado na Conta 72 (Prestação de Serviços). Este subsídio passou a ser registado na Conta 75 (Subsídios à Exploração), em conformidade com a natureza contratual do financiamento anual.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Subsídios à exploração	426 263,71 €	66 408,93 €	359 854,78 €	541,9 %

Ao nível dos Subsídios à Exploração, observamos uma variação positiva de 54,19% (359 854,78 €) em grande parte, devido à necessidade de alteração do contrato da DGEstE, como anteriormente explicado. Este resultado traduz ainda o aumento do número de alunos e de apoios conseguidos.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	--45 141,34€	-50 839,74 €	5698,40 €	11,21%

Apesar da subida contínua da inflação, através de uma rigorosa gestão conseguimos otimizar os nossos recursos e reduzir o custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas. Graças ainda, aos donativos recebidos conseguimos minimizar o impacto da subida dos preços.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Fornecimentos e serviços externos	121 041,24	-114 646,72 €	6 394, 52 €	5, 58 %

O contínuo aumento do preço dos serviços explica este aumento de 5,58% e ainda, a terciarização de serviços para melhoria da eficiência operacional, sendo o exemplo mais expressivo a contratação de uma empresa de limpeza, com o objectivo de direccionar todos os auxiliares para o recreio.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Gastos com o pessoal	- 391 623,16 €	- 381 788,40 €	9 834,76 €	2,57%

O aumento da rubrica "gastos com o pessoal" sofre um aumento de 2,57%, caindo quase 10% em relação ao ano anterior. Apesar dos ajustes efetuados para minimizar a despesa, o contínuo aumento do salário mínimo nacional traduz parte desta despesa, assim como a necessidade de reforço da equipa para dar resposta ao aumento do número de alunos.

Handwritten signature

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Outros rendimentos e ganhos	11 086,72€	24 867,70 €	- 13 780,98 €	-55,41%

Existe uma expressiva diminuição desta rubrica, em relação ao ano anterior, resultado da variação registada nos apoios sociais.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Outros gastos e perdas	- 1 445,39 €	-1 227,47 €	217,67 €	17,75%

Observamos o acréscimo dos valores da rubrica "outros gastos e perdas" de 17,75% (217,67€). Face à redução em 2023 em mais de 800% deste valor em relação a 2022, este ano não existiu necessidade de investir em tanto imobiliário corpóreo, traduzindo-se numa pequena reversão. O valor total da rubrica reflete o que inicialmente é considerado gasto, mas que gera retorno financeiro, graças ao aumento da produção ou produtividade.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 32 781,49 €	- 33 418,92 €	637,43€	-2,13%

Ao nível dos "gastos/reversões de depreciação e de amortização" reflete uma ligeira travagem na desvalorização dos bens corpóreos e incorpóreos do IPEIP.

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Juros e gastos similares suportados	- 21 898,97	- 19 878,17 €	- 2 020,80 €	10,17%

A conta "juros e gastos similares suportados" demonstra os valores de juros pagos, relativos aos empréstimos obtidos ao longo dos últimos anos, para fazer face ao investimento e às dificuldades de tesouraria sentidas em anos anteriores. Em 2022 sofreu um aumento de 39,87% (4.403,10€), em 2023 sofreu novo aumento de 91,45%, sendo que neste momento continua a aumentar, embora com tendência a estabilizar, face ao aumento de 10,17%.

Resultado líquido

Rúbrica	2024	2023	Variação	%
Resultado líquido do período	43 948,15€	- 18 560,50 €	62 508,15 €	336,78%

O resultado líquido do período apresentou uma recuperação expressiva, passando de - 18.560,50€ em 2023 para 43.948,15€ em 2024, representando uma melhoria de 62.508,15€ e uma variação percentual de 336,78%, acresce ainda ao facto que em 2023, já se tinha registado uma melhoria significativa de 45.038,71€, face aos resultados negativos de 2022.

Este desempenho reflete um esforço contínuo na gestão eficiente dos recursos, permitindo a reversão do saldo negativo do ano anterior. A implementação de medidas de contenção de custos, aliada ao reforço de receitas, contribuiu para esta evolução positiva.

Embora o ambiente socioeconómico continue desafiante e continuemos a depender de subsídios, a evolução do resultado líquido demonstra o impacto das estratégias adotadas, reforçando a sustentabilidade financeira da instituição no médio e longo prazo.

Balanço à data de 31/12/2024

RÚBRICAS	Valores em EURO	
	2024	2023
ATIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	353 406,48	386 450,95
Investimentos financeiros	3 276,93	3 276,93
	356 683,41	389 727,88
Activo corrente		
Créditos a receber (clientes)	16 043,87	10 697,38
Estado e outros entes publicos	310,49	111,92
Deferimentos	899,48	1 076,51
Outros ativos a receber	276 153,45	228 083,94
Caixa e depósitos bancários	35 848,19	12 631,80
	329 255,48	252 601,55
Total do ativo	685 938,89	642 329,43
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital Próprio		
Resultados transitados	- 25 420,51	- 6 860,01
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	14 584,61	18 449,44
Resultado líquido do período	43 948,15	- 18 560,50
Total do capital próprio	33 112,25	- 6 971,07
Passivo		
Passivo não corrente		
Financiamentos obtidos	282 739,87	318 934,86
	282 739,87	318 934,86
Passivo Corrente		
Fornecedores	1 435,57	1 400,06
Estado e outros entes públicos	9 011,60	15 969,80
Financiamentos obtidos	34 785,36	31 341,24
Diferimentos	261 041,73	222 757,30
Outros passivos correntes	63 812,51	58 897,24
	370 086,77	330 365,64
Total do Passivo	652 826,64	649 300,50
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	685 938,89	642 329,43

O Balanço de 2024 reflete uma evolução positiva da estrutura financeira da instituição, evidenciando um crescimento no total do ativo, que passou de 642.329,43€ em 2023 para 685.938,89€ em 2024, representando um aumento de 6,8%. Este crescimento é sustentado, sobretudo, pelo aumento do ativo corrente, nomeadamente nas rubricas de créditos a receber e disponibilidades.

O **ativo não corrente** registou uma ligeira redução de 356.683,41€ em 2024 face a 389.727,88€ em 2023, essencialmente devido à depreciação dos ativos fixos tangíveis. No entanto, os investimentos financeiros mantiveram-se inalterados, garantindo estabilidade nesta componente patrimonial.

O **ativo corrente**, por outro lado, apresentou um crescimento significativo, destacando-se: O aumento dos créditos a receber, que passaram de 10.697,38€ para 16.043,87€, refletindo um crescimento de cerca de 50%, o que pode indicar um aumento nas transações a crédito ou atrasos nos recebimentos.

As **caixas e depósitos bancários**, que cresceram de 252.601,95€ para 329.255,48€, um aumento de 30,4%, refletindo uma maior liquidez e uma gestão financeira mais eficiente.

A evolução do **capital próprio** foi notável, passando de 6.971,07€ em 2023 para 33.112,25€ em 2024, impulsionada pelo resultado líquido positivo de 43.948,15€, que contrasta com o prejuízo de -18.560,50€ em 2023. Este crescimento expressivo demonstra uma recuperação financeira relevante, reforçando a autonomia financeira da instituição.

O **Passivo total** manteve-se relativamente estável, reduzindo-se ligeiramente de 649.300,50€ em 2023 para 652.826,64€ em 2024, com destaque para:

A redução do **passivo não corrente**, que diminuiu de 318.934,86€ para 282.739,87€, refletindo um menor endividamento a longo prazo.

O **passivo corrente**, que registou um ligeiro aumento, principalmente devido a um acréscimo nas responsabilidades com financiamentos obtidos e outros passivos correntes.

Em suma, o balanço de 2024 demonstra uma melhoria significativa na estrutura financeira da instituição, com um reforço da liquidez, aumento dos capitais próprios e uma redução do passivo não corrente. Estes indicadores sugerem um ano de recuperação e estabilidade, refletindo uma gestão financeira mais eficiente e sustentável. No entanto, a dependência de créditos a receber e o aumento das responsabilidades financeiras exigem uma monitorização contínua para garantir a manutenção deste crescimento sustentável.

As
Descobertas

Conclusão

O ano de 2024 fica marcado pela recuperação financeira e pelo reforço da nossa missão social. Os resultados apresentados demonstram um progresso significativo na sustentabilidade da instituição, resultado de uma gestão rigorosa, de um planeamento estratégico eficiente e do empenho de todos os que contribuem diariamente para o seu funcionamento.

O crescimento expressivo do resultado líquido, a redução de custos estratégicos e o aumento da liquidez refletem um trabalho contínuo de otimização dos recursos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados nem o impacto social da nossa intervenção. A captação de maiores apoios e subsídios à exploração, aliada à contenção de despesas, fortaleceu a capacidade de atuação e garantiu a continuidade dos projetos.

Este desempenho positivo resulta da dedicação e profissionalismo de toda a equipa – colaboradores, voluntários, parceiros e entidades financiadoras. A todos os que, com o seu esforço e compromisso, ajudaram a transformar desafios em oportunidades e a fortalecer a missão do IPEIP, fica o nosso reconhecimento e agradecimento.

A Direção mantém o compromisso com a transparência, a inovação e o crescimento sustentável, garantindo a continuidade dos avanços alcançados e enfrentando, com determinação, os desafios futuros.

Obrigado a todos os que fazem parte desta jornada!

É proposta da Direção que os resultados líquidos do período passem a resultados transitados.

Aprovação

As demonstrações financeiras do exercício do ano de 2024 foram aprovadas pelo órgão de gestão e autorizadas para emissão no dia 27 de março de 2025.

Lisboa, 06 de março de 2025

A Direção


Joana P. M. Reis de Brito

Presidente


M.ª. do Rosário B. Calado

Vice- Presidente


Ana Paula Reais

Vogal

CERTIFICAÇÃO DE CONFORMIDADE

José Batista Monteiro – Contabilista Certificado, com a inscrição nº 4730 declara que examinou as contas que lhe foram presentes pelo Instituto Português e Investigação Pedagógica Colégio As Descobertas NIF 500 794 219 compreendendo Balanço Analítico, Demonstração de Resultados Líquidos e Anexo ao Balanço. Estes documentos foram preparados a partir dos registos contabilísticos e documentos suporte, mantidos em conformidade com os preceitos legais.

O exame obedeceu às Normas Técnicas e foi desenvolvido com a profundidade possível nas circunstâncias, tendo sido elaborado relatório detalhado.

É minha convicção que os citados documentos de prestação de contas apresentam de forma verdadeira e apropriada a situação financeira do Colégio As Descobertas em 31 de dezembro de 2024, bem como os resultados da sua actividade referentes ao exercício findo naquela data, de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites, os quais foram aplicados de forma consistente.

Lisboa 26/03/2025

