

Handwritten signature

Relatório de Atividades e Contas 2025

As Descobertas

IPEIP, Educação Especial





índice

Quem somos e órgãos sociais	2
Mensagem da Direção	3
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS EM 2025	4-18
Atividades planeadas VS atividades realizadas	19, 20, 21
Projetos desenvolvidos	22
Caracterização das Respostas Sociais	22, 23, 24, 25
Recursos Humanos	26
Parcerias	27
ANÁLISE DA ÁREA DE GESTÃO- análise comparativa PAO25	28, 29, 30
Análise SWOT	31
RELATÓRIO E CONTAS DE 2025	
Identificação da Entidade	32
Demonstração de Resultados por naturezas	32, 33
Análise à demonstração de Resultados	34, 35, 36, 37
Balanço	38, 39
Conclusão	40, 41
Aprovação	42
Parecer do Técnico Oficial de Contas	43
Parecer do Conselho Fiscal	44, 45

Handwritten signature and initials in blue ink.

Quem somos?

Fundado em 1973 como Colégio Particular, o Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica (IPEIP), associação sem fins lucrativos, alcançou em 2009 o estatuto de Instituição Particular de Solidariedade Social com registo nº 28/2009, averbamento nº 1, livro 12 das associações, folhas 119 e 119 verso, sito na Avenida Dom Vasco da Gama, nº 25, 1400-127 Lisboa.

Órgãos Sociais

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL	
Manuela Alexandra de Sousa Pacheco P. Fialho	Presidente
Paulo Martins U. Salgueiro	Secretário
Maria de Lurdes Duarte F. Vilela	Vogal
Direção	
Joana Priscila T. Monteiro Reis de Brito	Presidente
Maria do Rosário Belo Calado	Vice-Presidente
Ana Paula Lopes Reais Ferreira	Vogal
Conselho Fiscal	
António José Pereira da Silva	Presidente
Sara Patrícia Joaquim Alves Marques dos Santos	1ºVogal
Carlos Miguel Martins do Vale	2ºVogal

Mensagem da Direção

O ano de 2025 foi particularmente exigente para a instituição, num contexto marcado pelo aumento significativo dos custos operacionais, sem o correspondente ajustamento dos modelos de financiamento público. Esta realidade colocou uma pressão acrescida sobre a gestão da atividade e sobre a sustentabilidade das respostas desenvolvidas.

Simultaneamente, registou-se uma evolução no perfil dos alunos acompanhados, com situações cada vez mais complexas, exigindo uma maior intensidade de intervenção e um reforço permanente da capacidade técnica da equipa.

Perante este enquadramento, a instituição respondeu com sentido de responsabilidade, mantendo a continuidade e a qualidade dos serviços prestados. O empenho e dedicação da equipa foram determinantes para assegurar a resposta, mesmo num contexto de exigência crescente.

A Direção prosseguiu uma atuação assente numa gestão rigorosa, transparente e orientada para o equilíbrio financeiro, procurando garantir a estabilidade da instituição e a prossecução da sua missão.

Este contexto reforça a importância de uma reflexão contínua sobre a adequação dos modelos de financiamento às exigências atuais das respostas sociais, mantendo-se a instituição empenhada em contribuir, de forma construtiva, para esse processo.

A Direção expressa o seu reconhecimento a todos os que, ao longo de 2025, contribuíram para o trabalho desenvolvido e para a missão da instituição.

Atividades Desenvolvidas em 2025

O IPEIP "As Descobertas" mantém uma intervenção diversificada, integrando uma forte componente desportiva, terapêutica, de reabilitação e de lazer, complementada por um conjunto alargado de atividades desenvolvidas ao longo do ano, incluindo períodos específicos como as atividades de Verão.

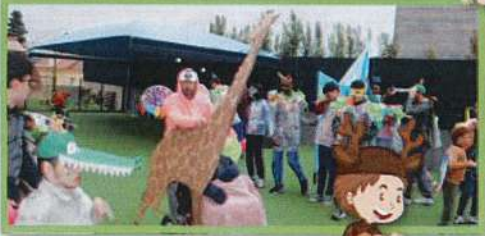
Estas iniciativas assumem um papel relevante na promoção do bem-estar, da inclusão e do desenvolvimento global dos alunos, constituindo uma componente essencial da resposta institucional.

Carnaval de Belém no IPEIP (desfile na freguesia cancelado devido às condições atmosféricas)

CARNAVAL NAS ESCOLAS DE BELÉM

O tradicional Desfile de Carnaval das nossas escolas pelas ruas da Freguesia, teve de ser cancelado devido ao mau tempo, mas não ficámos parados!! Fomos animar as nossas crianças ao som dos Colombina Clandestina com a sua música carnavalesca. Foram momentos de muita alegria, dança e divertimento.

Obrigado por nos receberem: CED Jacob Rodrigues Pereira, CED Nuno Álvares Pereira, IPEIP As Descobertas, Externato Alfred Binet, Colégio Bola de Neve, EB Moinhos do Restelo.



Pág. 12

Atividade do Dia da Árvore



Visita ao Festival de Curtas – Monstrinha



Imagens da atividade de natação em parceria com Junta de Freguesia de Belém "48 HORAS A NADAR POR TI".



Dia Internacional do Desporto



Handwritten signature in blue ink.



Dia da Família



Feira da Educação de Belém



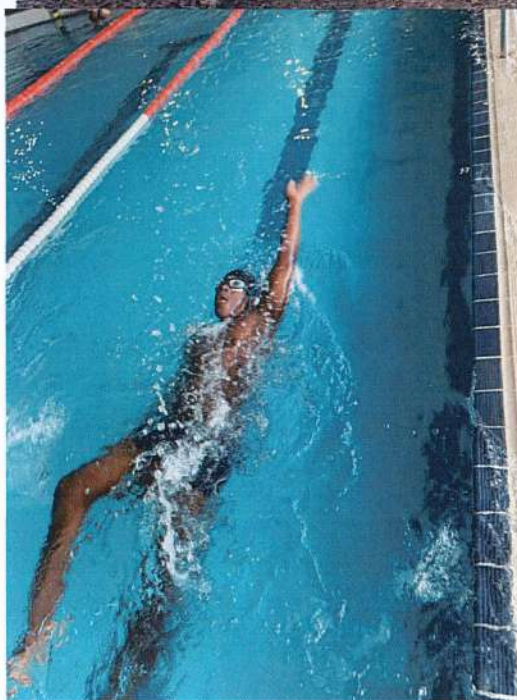
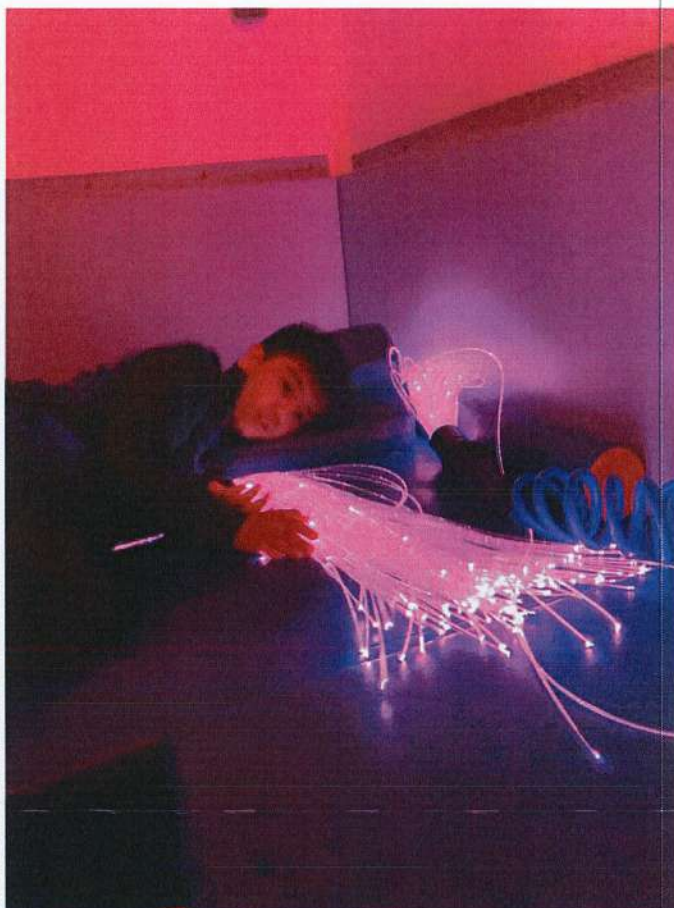
Visita ao Estádio do Benfica – comemorações do Dia da Criança



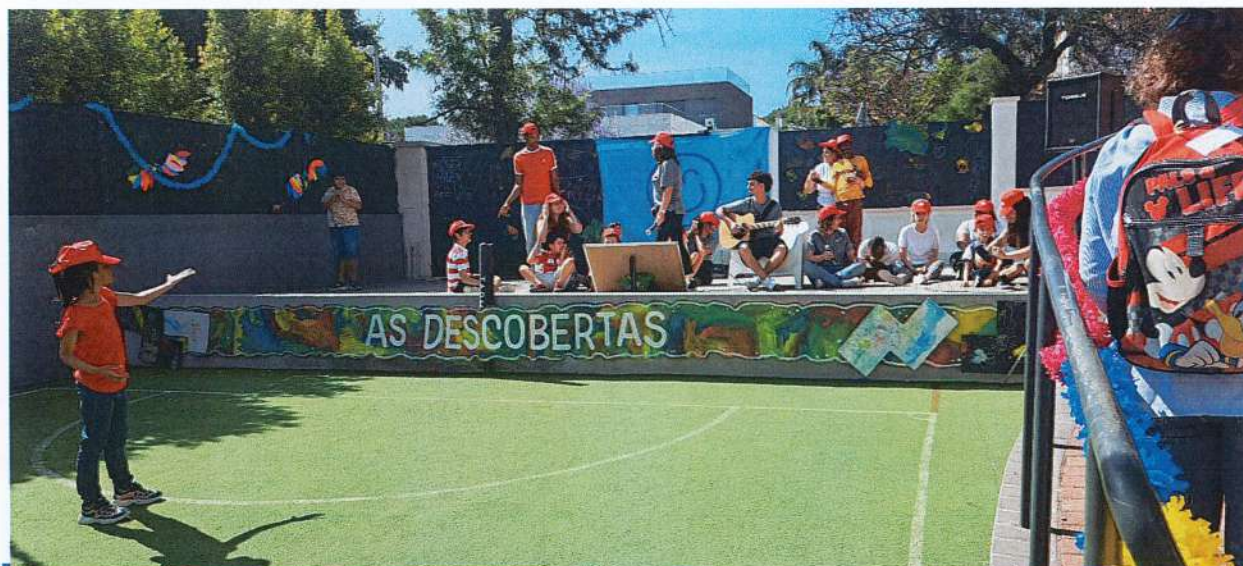
As Descobertas
IPEIP

As Descobertas 
IPEIP, Educação Especial

Atividade de equeitação, natação, snoezelen e torneios de futebol.



Festa Final de Ano no IPEIP – As Descobertas



SPH
Júlio
Júlio

Julho 2025

JULHO 2025				
	1 3.ª FEIRA	2 4.ª FEIRA	3 5.ª FEIRA	4 6.ª FEIRA
	EQUITAÇÃO G2	JOGOS DE ÁGUA	BIBLIOTECA	ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS MARÍTIMAS
	CINEMA	SPA	MÚSICA	
7 2.ª FEIRA	8 3.ª FEIRA	9 4.ª FEIRA	10 5.ª FEIRA	11 6.ª FEIRA
PRAIA GRUPO 1	EQUITAÇÃO G3	PRAIA GRUPO 2	SPA	PRAIA GRUPO 4
ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS FLORESTAIS	JOGOS TRADICIONAIS	JOGOS DE ÁGUA	PISCINA GRUPO C	ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS MARÍTIMAS
14 2.ª FEIRA	15 3.ª FEIRA	16 4.ª FEIRA	17 5.ª FEIRA	18 6.ª FEIRA
ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS FLORESTAIS	EQUITAÇÃO G4	PRAIA GRUPO 3	BIBLIOTECA	ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS MARÍTIMAS
SPA	CINEMA	JOGOS DE ÁGUA	PISCINA GRUPO D	SPA
21 2.ª FEIRA	22 3.ª FEIRA	23 4.ª FEIRA	24 5.ª FEIRA	25 6.ª FEIRA
PRAIA GRUPO 3	EQUITAÇÃO G1	PRAIA GRUPO 4	CINOTÉCNICA	PISCINA GRUPO B
ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS FLORESTAIS	JOGOS TRADICIONAIS	JOGOS DE ÁGUA	PISCINA GRUPO A	ARTES PLÁSTICAS CAMINHADAS MARÍTIMAS
28 2.ª FEIRA	29 3.ª FEIRA	30 4.ª FEIRA	31 5.ª FEIRA	
PRAIA GRUPO 2	JUMPYARD	PRAIA GRUPO 1		
			FESTA FINAL	
CULINÁRIA CRIATIVA	CINEMA	CULINÁRIA CRIATIVA	LANCHE PARTILHADO	



off
Adriana
jes

Halloween



Dia de São Martinho



3 de Dezembro – Dia Internacional da Pessoa com Deficiência



Teatro “Imagina” veio à escola



off
Joana
ps

Visita ao Museu de Etnologia – Os Animais de Mali



Festa de Natal



Colónia de Férias

Esta atividade alia a diversão e a experiência de umas férias inclusivas ao descanso do cuidador, pois nesta atividade os 19 beneficiários passaram a semana de 14 a 18 de julho de 2025, no “Flash Summer Camp”, na Tocha - Coimbra, onde participaram em várias atividades lúdicas e de cariz desportivo, nomeadamente: stand up comedy, canoagem, laser tag, parque aquático com flash master, surf, praia, stand up paddle e baile de gala.



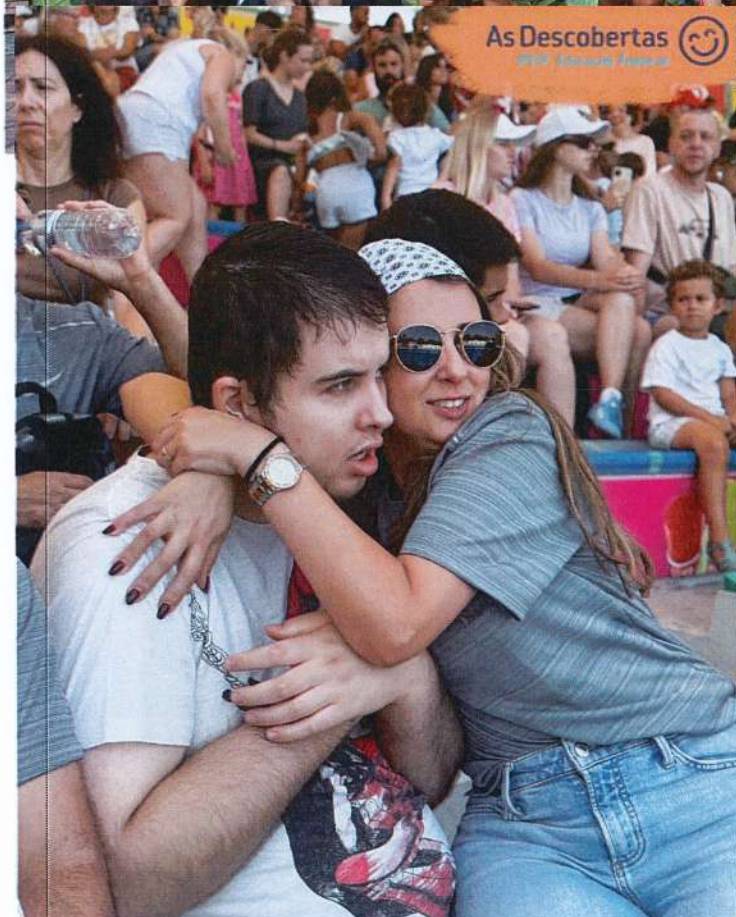
Quinzena de Agosto

A quinzena de agosto é uma resposta diferenciada, em que facultamos atividades de lazer e recreativas e ao mesmo tempo promovemos a resposta a várias crianças e jovens num período em que muitos equipamentos estão encerrados para férias. Garantimos a inclusão e igualdade de oportunidades. Em 2025 contamos com a presença de 20 beneficiários.

Handwritten signature and initials in blue ink.

Agosto 2025				1 6.ª FEIRA
				ZOO CINEMA
4 2.ª FEIRA	5 3.ª FEIRA	6 4.ª FEIRA	7 5.ª FEIRA	8 6.ª FEIRA
PRAIA GRUPO 1 JOGOS DE ÁGUA	DIA DO ELOGIO + SPA	PRAIA GRUPO 2 JOGOS DE ÁGUA	criação DA EXPOSIÇÃO "NO FUNDO DO	CAMINHADA FLORESTAL ARTES PLÁSTICAS SPA
11 2.ª FEIRA	12 3.ª FEIRA	13 4.ª FEIRA	14 5.ª FEIRA	
PRAIA GRUPO 1 JOGOS DE ÁGUA	PSP	PRAIA GRUPO 2 JOGOS DE ÁGUA	FESTA DA MÚSICA LANCHE PARTILHADO	





Participação em eventos desportivos promovidos pelos parceiros sociais - Participação mensal em torneios de futebol da Fundação Benfica, com a nossa equipa de crianças e jovens, promovendo a inclusão, o desporto e o espírito de equipa.



Atividades planeadas VS realizadas

Conforme a tabela abaixo, entre as atividades planeadas em 2024 e as realizadas em 2025, observamos que foram realizadas a 100% sendo que algumas foram substituídas por motivos de logística ou fatores externos. O número de atividades executadas foram superadas pelas planeadas.

Atividade Geral	Objetivos	Atividades Específicas	Cronograma	
Dia de S. Valentim	-Promover as relações interpessoais. -Desenvolver a criatividade.	- Realização do correio do Dia de S. Valentim - Realização de trabalhos alusivos ao tema -Decoração da escola	14/02/2025	Realizada
Festa do Carnaval	-Promover o convívio com toda a comunidade escolar. -Reviver a tradição. -Fazer o aproveitamento de materiais recicláveis. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Execução de fantasias de Carnaval. - Realização de trabalhos alusivos ao tema. - Desfile carnavalesco	14/02/2025	Realizada
Dia do Colégio	-Reviver e valorizar tradições e história da Instituição. -Conhecer o dia comemorativo. -Promover o convívio.	- Comemoração do Dia do Colégio - Realização de trabalhos alusivos ao dia	06/03/2025	Realizada
Dia do Pai	-Promover as relações pai/filho(a); -Promover a aceitação para diferentes organizações familiares; -Reconhecer que a figura paterna nem sempre corresponde ao pai biológico; -Desenvolver a criatividade na elaboração de uma prenda para o Pai;	- Elaboração de uma prenda e um cartão para oferecer ao Pai	19/03/2025	Realizada
Dia da Árvore	-Sensibilização para os problemas ecológicos. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Visualização de vídeos e elaboração de trabalhos alusivos ao dia	21/03/2025	Realizada
Páscoa	-Promover o encontro e convívio com toda a comunidade escolar. -Reviver a tradição. -Desenvolver a capacidade criativa.	- Execução de trabalhos alusivos à época - Decoração da escola - Caça ao ovo	17/04/2025	Realizada
Dia Internacional do Desporto	-Proporcionar momentos lúdicos e de aprendizagem relativamente à importância da prática desportiva e impacto na saúde; -Promover novas experiências desportivas.	- Corrida em Belém	Abril 2025	Realizada

Participação no 48 horas a nadar por TI	-Proporcionar momentos lúdicos e de aprendizagem; -Promover novas experiências científicas.	- De acordo com planificação da visita	Abril 2025	Junta de Freguesia de Belém
25 de abril	-Conhecer a história associada ao dia comemorativo; -Reconhecer a importância da Revolução para o atual estado democrático;	- Contos de histórias. - Visionamento de um filme sobre o tema - Realização de trabalhos alusivos ao tema	24/04/2025	Realizada
Dia da Mãe	-Promover as relações mãe/filho(a). -Promover a aceitação para diferentes organizações familiares; -Reconhecer que a figura materna nem sempre corresponde à mãe biológica; -Desenvolver a criatividade na elaboração de uma prenda para a Mãe.	- Elaboração de uma prenda e um cartão para oferecer à Mãe	05/05/2025	Realizada
15 de maio	-Promover o fortalecimento dos laços familiares, incentivando momentos de partilha, convívio e envolvimento ativo das famílias no percurso educativo dos alunos.	-Gincana de atividades desportivas, jogos e ateliers com passaporte família.	Maio 2025	Realizada
Mês da Biblioteca	-Sensibilizar para a leitura. -Promover atitudes de valorização dos livros. -Proporcionar momentos lúdicos.	- Visita à biblioteca - Hora do conto - Atividades lúdicas	Maio e Junho 2025	Realizada
Mês de Julho	-Promover a inclusão social e a igualdade de oportunidades através do desporto, envolvendo a comunidade e diferentes entidades na valorização da pessoa com deficiência. -Estimular a participação ativa, o convívio e a cooperação, reforçando competências sociais, autonomia e o sentimento de pertença em contextos inclusivos.	- Dinamização de atividades de praia, piscina e espaços ao ar livre, bem como jogos lúdicos e recreativos, passeios na comunidade e atividades em equipamentos como o Jump Yard, promovendo momentos de convívio, lazer e aprendizagem em contexto não formal.	Julho 2025	Realizada
Feira de Educação e Saúde de Belém	-Dar a conhecer o projeto Educativo do Colégio -Sensibilizar para a diferença -Proporcionar momentos lúdicos.	- Participação na Feira de Educação e Saúde de Belém	09/05/2025	Realizada
Dia Mundial da Criança	-Realizar jogos e atividades. -Proporcionar momentos lúdicos, de aprendizagem e de convívio.	- Convívio entre todos os elementos da comunidade educativa.	01/06/2025	Realizada
Festa final de ano	-Promover o convívio. -Participar em peças de teatro, músicas ou outras atividades.	- Convívio entre todos os elementos da comunidade educativa	30/06/2025	Realizada
Visita de estudo: Jump Yard	-Promover a atividade desportiva como algo essencial à saúde e bem-estar; -Proporcionar momentos de convívio e de diversão;	- De acordo com planificação da visita	Junho 2025	Realizada
Atividades Lúdicas	-Promover o convívio. -Participar em atividades lúdico-expressivas.	- Ateliers de diversas áreas - Passeios pela comunidade - Piqueniques	Julho 2025	Realizada

Ações de sensibilização	-Sensibilizar para a saúde sexual e reprodutiva. -Sensibilizar para a importância do planeamento familiar. -Promover autonomia, responsabilidade e maturidade. -Sensibilizar para a importância da segurança.	- Saúde Sexual e Reprodutiva - APF; - Segurança – PSP - “Bullying” escolar – PSP - Consumo de Drogas e Álcool – PSP - Violência Doméstica e no namoro – PSP	Durante todo o ano letivo	Parcialmente Realizada
Ações de limpeza	-Sensibilizar para os problemas ecológicos; -Sensibilizar para a importância da limpeza e manutenção dos espaços verdes; -Desenvolver a capacidade de resolução de problemas;	- Limpeza da mata de Monsanto - Limpeza de praias na linha de Cascais	Durante todo o ano letivo	Realizada
Receção aos novos alunos	-Promover a integração e a socialização. -Desenvolver competências de inter-relação. -Remover barreiras à aprendizagem e participação para todos os alunos.	- Pintura de desenhos - Realização de jogos - Realização de atividades lúdicas	Setembro 2025	Realizada
Dia Mundial da Alimentação	-Sensibilizar os alunos para a importância de uma alimentação saudável e de uma postura correta à mesa. -Alertar para o desperdício alimentar; -Reconhecer recursos ao desperdício alimentar;	- Confeção de produtos alimentares - Pintura de desenhos sobre cuidados com a alimentação - Realização de atividades lúdicas	14/10/2025	Realizada
Halloween	-Desenvolver a capacidade criativa; -Promover momentos lúdicos e de interação entre a comunidade educativa;	- Decoração da escola - Pintura de desenhos alusivos ao tema	31/10/2025	Realizada
Magusto	-Reviver e valorizar tradições. -Conhecer a lenda associada ao dia comemorativo. -Promover o convívio.	- Realização do Magusto - Trabalhos alusivos ao tema	11/11/2025	Realizada
Dia Internacional da Pessoa com Deficiência	-Promover a inclusão social e a igualdade de oportunidades através do desporto, sensibilizando a comunidade para a valorização da pessoa com deficiência e para a importância da participação ativa em contextos inclusivos. -Fomentar o convívio, a cooperação e o respeito pela diferença, reforçando competências sociais e o sentimento de pertença.	- Atividades lúdicas	03/12/2025	Realizada
Natal	-Promover o espírito natalício, incentivando valores de partilha, solidariedade e inclusão, através da participação ativa dos utentes em atividades lúdicas e comunitárias. -Estimular a criatividade, o convívio e o reforço de competências sociais, proporcionando momentos significativos de interação e bem-estar.	-Dinamização de trabalhos alusivos à época natalícia. -Decoração dos espaços institucionais (salas e áreas comuns). -Participação em atividade cultural – Teatro “Imagina” no IPEIP (15/12). -Realização de visita cultural ao Museu “Dançando com os Animais de Mali” (17/12). - Organização da festa de Natal, com entrega de presentes a todos os alunos/utentes.	19/12/2025	Realizada

SPK
J. B. M.
R.S.

Projetos Desenvolvidos em 2025

Ao nível dos Projetos desenvolvidos durante o ano de 2025, destaca-se o Projeto "À Descoberta-2025", apoiado pela Câmara Municipal de Lisboa, no âmbito do RAAML. Este projeto permite-nos continuar a oferecer serviços de grande interesse, benefício e qualidade para as nossas crianças e jovens gratuitamente ou a custos reduzidos para as famílias através das atividades terapêuticas, desportivas e de lazer, nomeadamente:

	Fisioterapia	Hipoterapia	Surf adaptado	Natação e Hidroterapia	Snoezellen
Nr. de Benef.	17	18	9	44	31
Nr. de Sessões	357 indiv.	67 horas – Grupo	205– Indiv.2h30	233- Grupo	713 indiv/grupo
Recursos Humanos	1 Fisioterapeuta	1 TSEER, 4 Psicomotricista; 2 Auxiliares	1 Técnico, 2 auxiliares	1 TSEER, 4 Psicomotricista; 1 fisioterapeuta, 2 Auxiliares	1 TSEER, 4 Psicomotricista, 1 psicóloga
Outros Recursos		2 Viaturas (1 adaptada e 1 normal de 9 lugares), 1 Técnico de Psicomotricidade e 1 guia da responsabilidade da LP	1 Professor 1 Viatura de 9 lugares 2 Elementos e outros recursos da entidade ANITA	2 Viaturas (1 adaptada e 1 normal de 16 lugares), 2 Estagiários de Psicomotricidade 1 Técnico de Psicomotricidade	1 Técnica psicomotricidade 2 estagiários
Local	IPEIP	L.P. Almada	Praia de Carcavelos	Piscina do Restelo	IPEIP

Caracterização das Respostas Sociais

O IPEIP "As Descobertas" funciona sob a tutela do Ministério da Educação, com o Alvará nº2184, inicial, datado de 16/02/1976 ao nível da Resposta Educativa. A Resposta Ocupacional aguarda a concretização do protocolo com o Instituto de Segurança Social, sendo atualmente uma resposta privada, suportada pelas famílias ou por outras Entidades.

Handwritten signature and initials in blue ink.

Resposta Educativa

O Colégio “As Descobertas” – Educação Especial constitui uma resposta social orientada para o desenvolvimento de atividades escolares dirigidas a crianças e jovens com deficiência, com idades compreendidas entre os 6 e os 24 anos.

A intervenção assenta na implementação de projetos individuais que visam o desenvolvimento global, a aprendizagem e a inclusão dos alunos. As crianças e jovens encontram-se abrangidos pelas medidas previstas no Decreto-Lei n.º 54/2018, de 6 de julho, sendo acompanhados pela Equipa Multidisciplinar de Apoio à Educação Inclusiva (EMAEI).

Complementarmente, são desenvolvidos Projetos de Vida através do PIT – Plano Individual de Transição, promovendo a autonomia, a valorização pessoal e a inclusão social.

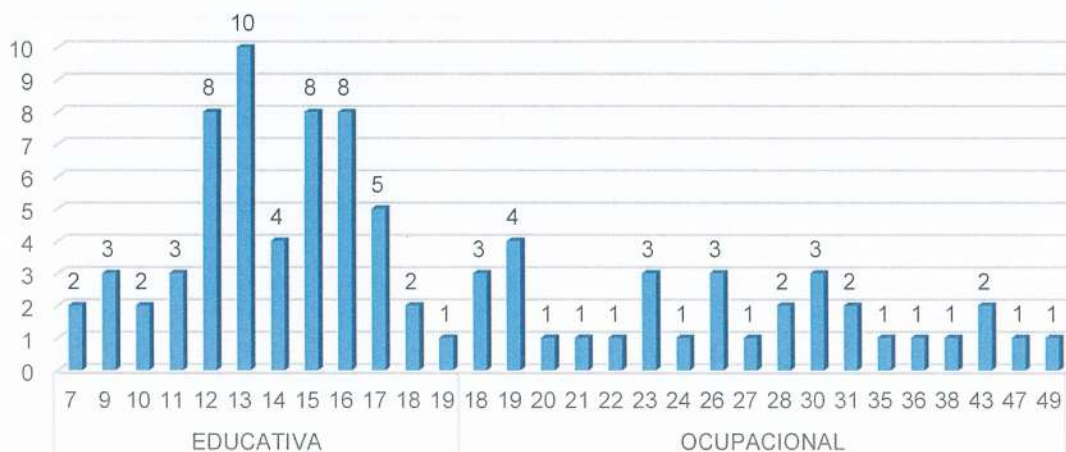
Resposta Ocupacional

O “Centro Ocupacional Descobertas” constitui uma resposta social destinada a pessoas com deficiência, com idade igual ou superior a 18 anos.

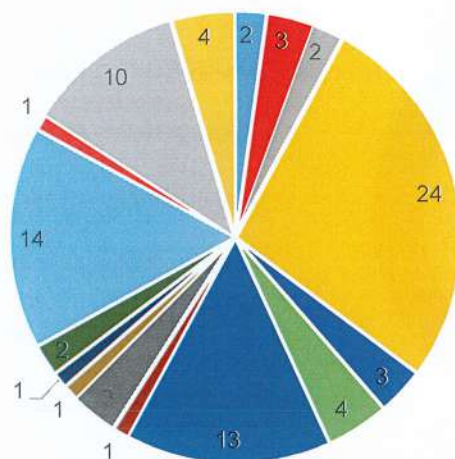
Tem como principal objetivo o desenvolvimento de Atividades Socialmente Úteis (ASU), atividades ocupacionais, atividades de vida diária (AVD's) e terapias inclusivas, promovendo a valorização pessoal, a melhoria da qualidade de vida, a autonomia e a integração social.

A intervenção é estruturada através do Plano de Desenvolvimento Individual (PDI), ajustado às necessidades e potencialidades de cada utente.

Distribuição por Resposta Social e Idade

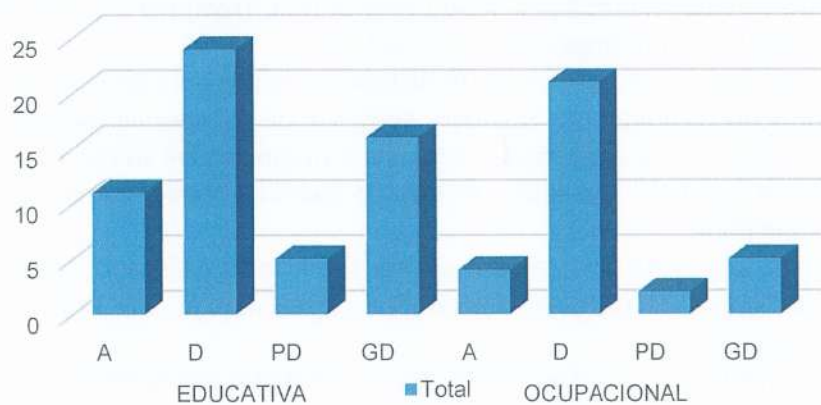


Distribuição por Concelho



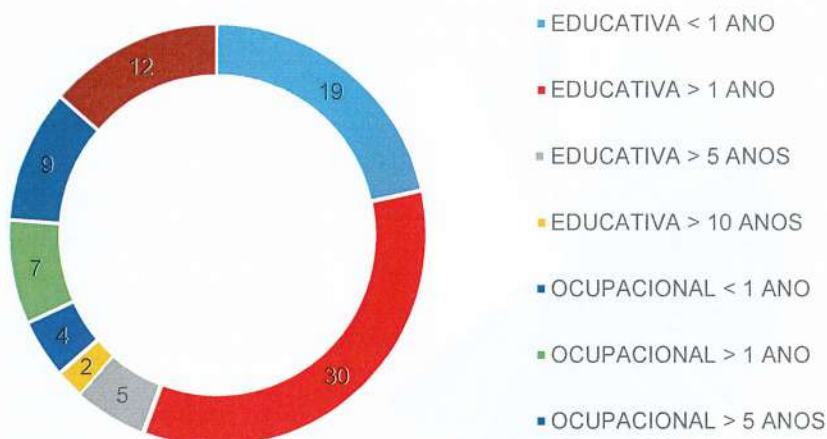
- EDUCATIVA ALMADA
- EDUCATIVA AMADORA
- EDUCATIVA CASCAIS
- EDUCATIVA LISBOA
- EDUCATIVA LOURES
- EDUCATIVA ODIVELAS
- EDUCATIVA OEIRAS
- EDUCATIVA SEIXAL
- EDUCATIVA SINTRA
- EDUCATIVA VILA FRANCA DE XIRA
- OCUPACIONAL AMADORA
- OCUPACIONAL CASCAIS
- OCUPACIONAL LISBOA
- OCUPACIONAL ODIVELAS
- OCUPACIONAL OEIRAS

Distribuição por Grau de Dependência e Resposta



MS
Júlia
MS

Distribuição por Tempo na Resposta



A população abrangida pelo IPEIP, nas duas respostas sociais, apresenta maioritariamente graus de incapacidade superiores a 60%, verificando-se, na generalidade, níveis de dependência moderados a graves.

Regista-se uma maior incidência no género masculino, com diagnósticos diversos, nomeadamente défice cognitivo, Perturbação de Hiperatividade e Défice de Atenção (PHDA), Perturbação do Espectro do Autismo (PEA), Paralisia Cerebral (PC), Trissomia 21, Atraso Global do Desenvolvimento (AGD) e síndromes raras, entre outros.

Os grupos são organizados com base em perfis de funcionalidade homogéneos, privilegiando o desenvolvimento de competências pessoais, sociais e de autonomia. Sempre que adequado, são promovidos treinos vocacionais, com vista à integração em vias profissionalizantes ou em contextos de emprego protegido, através de parcerias locais, nomeadamente com entidades da comunidade.

A população servida apresenta um contexto socioeconómico diversificado, sendo que cerca de 10% dos utentes se encontram institucionalizados e aproximadamente 30% beneficiam de acompanhamento social.

O Serviço Social do IPEIP realiza o diagnóstico das necessidades das famílias e assegura uma articulação estreita com diversas entidades, designadamente a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (SCML), o Instituto da Segurança Social (ISS), as Comissões de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ), as Equipas de Coordenação Local (ECL), as Equipas Multidisciplinares de Apoio Técnico (EMAT), os Centros de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental (CAFAP), bem como autarquias, tribunais e outras entidades da rede social.

Handwritten signature in blue ink.

Recursos Humanos

Função	Nº de elementos
Administrativo	1
Ajudantes e Auxiliares	7
Assistente Social	1
Cozinheira	1
Docentes (Educadores, Prof. 1º e 2ºCEB, Educação Especial)	5
Empregado de Refeitório	1
Fisioterapeuta	1
Monitor	3
Psicólogos	1
Psicomotricista	4
Técnico Superior de Educação Especial e Reabilitação	1
Terapeuta da Fala	1
Técnicos Psicomotricistas	4
Estagiários	
Voluntários	6

Parcerias - Formais e Informais

Parceira/Protocolo	Área Intervenção
Entrajuda	Formação, produtos em géneros
Banco Alimentar	Doações de produtos alimentares
Banco de Bens Doados	Doações de produtos não alimentares
CSF de Belém	Organização em: Feira de Educação e Saúde de Belém- (atualmente apenas como participantes), divulgação de atividades, encontros e seminários, partilha de informação.
Universidade Lusófona	Estágios Curriculares
Universidade Aberta	Estágios Curriculares
Faculdade de Motricidade Humana	Estágios Curriculares
Universidade de Évora	Estágios Curriculares
Universidade Autónoma de Lisboa	Estágios Curriculares
Sociedade de Advogados PLMJ	Apoio Jurídico
Anita	Associação de Apoio à mobilidade e Desporto de pessoas com incapacidade
Escola Sup. de Ed. de Lisboa	Estágios Curriculares
C.R.P.C.C.G.	Apoio no acompanhamento e desenvolvimento de alunos com reuniões de discussão de casos (informal)
Casa Pia de Lisboa	Estágios Curriculares
A.E. São Paulo	Sessões Equitação
Sogenave	Doação de géneros alimentícios
Kasa	Estágios internacionais
Macdonald's	Treinos Vocacionais
Burger King	Treinos Vocacionais
Marinha Portuguesa	Treinos Vocacionais
Biclas do Rio	Treinos Vocacionais
Padaria do Bairro	Treinos Vocacionais
Garagem Central de Miraflores	Treinos Vocacionais
Kuboo	Treinos vocacionais, angariação de géneros alimentícios, dinamização de atividades desportivas e culturais.
C.M.L.	Apoio financeiro através de projetos
I.E.F.P.	Apoio financeiro através de projetos
I.N.R.	Apoio financeiro através de projetos e formação
A.P.F.	Formação
Altice	Programas de Comunicação Aumentativa
CANTIC – CRTIC Amadora	Avaliação de alunos para integração de tecnologias ao nível da comunicação aumentativa e formação de profissionais (informal)
Anditec	Comunicação aumentativa – Programas e formação (informal)
Fundação Benfica	Torneios, atividades desportivas diversas (informal)
Belenenses	Recolha de Fundos, Organização de Eventos (informal)

Handwritten signature and initials in blue ink.

Análise da área de gestão - Análise comparativa com PA02

Modelo de Gestão BSC - Balanced Scorecard

Perspetiva Financeira

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não realizado
Equilíbrio entre receita e despesa	Aumento do número de alunos; rentabilização dos recursos humanos, contenção da despesa	Dez 2025	> 10%	Aumento da receita	Realizado
Avaliar o desempenho dos fornecedores	Reduzir os custos com fornecedores; renegociar contratos, avaliar outras opções no mercado competitivo.	Dez 2025	30 dias	Prazo de pagamento	Realizado
Promover fontes de receitas alternativas	Candidatura a projetos de financiamento para o aumento do impacto social da atividade do IPEIP.	Dez 2025	3	nº de candidaturas efetuadas	Realizado - RAAML - IDiPD - IEFP

Perspetiva dos Recursos Humanos – Aprendizagens e Conhecimento

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não realizado
Melhorias da qualificação dos recursos humanos	Garantir 40h de formação obrigatória	Dez 2025	Cumprimento do plano de formação	nº de formações realizadas	Foi cumprido o rácio de formação aos profissionais – Realizado parcialmente
Otimização dos recursos humanos com vista à redução de custos e melhoria da qualidade do serviço prestado	-Melhoria dos resultados alcançados;	Dez 2025	>=4	Grau de satisfação do sistema Cliente	Realizado
	-Criação de Postos de trabalho através da candidatura a estágios profissionais	Dez 2025	2	- Avaliação de desempenho do funcionário.	Não realizado
Criar oportunidades de coesão na	-Realizar ações de "Teambuilding" e de convívio na equipa	Todo o ano	>=4	- Avaliação do grau de satisfação dos funcionários	Realizado

equipa e de au- mento da motiva- ção.	-Realizar oferta do dia de aniversário sempre que seja possível e não prejudique o normal funcionamento do serviço.	Todo o ano	- Avaliação de desempenho do funcionário.	Realizado
---	--	---------------	---	-----------

Perspetiva Processos Internos e dos clientes

Objetivo Estratégico	Objetivo Operacional	Prazo	Meta	Indicador	Realizado ou Não Realizado
Consolidar o processo de gestão	Avaliar e implementar os procedimentos necessários para a gestão da qualidade	Dez 2025	100%	Taxa de implementação > 70%.	Não Realizado
	Potenciar a participação dos clientes no processo de gestão, através de pedidos de avaliação ou sugestão de melhoria	Dez 2025	100%	Responder a todas as sugestões e reclamações efetuadas.	Realizado
Dinamizar a imagem do IPEIP junto da comunidade	Divulgação do IPEIP através das Redes Sociais e outros meios de comunicação.	Dez 2025	Aumentar o impacto digital em pelo menos 100%	nº de contas alcançadas	Realizado

No âmbito da análise por perspetivas do Balanced Scorecard, o desempenho da instituição em 2025 evidencia uma atuação globalmente consistente, ainda que condicionada por fatores estruturais ao nível do financiamento e da capacidade de investimento.

Na **perspetiva financeira**, mantiveram-se constrangimentos relevantes, nomeadamente a não concretização do protocolo com o Instituto da Segurança Social para a resposta de CACI, situação que continua a impactar a sustentabilidade da organização. Acresce o peso do endividamento associado a investimentos estruturais, cujo retorno se encontra diferido no tempo, bem como o contexto de subida das taxas de juro, que contribuiu para o aumento da despesa.

Ainda assim, foi possível assegurar o cumprimento dos compromissos assumidos, designadamente ao nível dos prazos médios de pagamento, reforçando a credibilidade institucional junto de fornecedores e parceiros. Paralelamente, registaram-se esforços na diversificação das fontes de financiamento, com destaque para a aprovação de candidaturas a projetos, embora ainda insuficientes face às necessidades identificadas.

Na **perspetiva dos recursos humanos**, destaca-se o investimento na qualificação das equipas, com o cumprimento integral do plano de formação definido. O reforço do quadro

de pessoal revelou-se necessário face à crescente complexidade dos perfis dos utentes, exigindo uma resposta mais intensiva e especializada.

Relativamente à **perspetiva dos processos internos e dos clientes**, a atuação manteve-se alinhada com os normativos legais e técnicos aplicáveis, assegurando padrões de qualidade e segurança na prestação dos serviços. Não obstante, a implementação de um sistema estruturado de gestão da qualidade permanece como um objetivo estratégico, condicionado pelos recursos disponíveis.

A satisfação dos clientes e famílias continua a assumir um papel central, refletindo-se numa avaliação globalmente positiva, sustentada na proximidade, acompanhamento individualizado e impacto das respostas desenvolvidas, nomeadamente nas áreas da reabilitação, inclusão e participação social.

Em síntese, o ano de 2025 foi marcado por um equilíbrio entre a resposta às exigências operacionais e a necessidade de consolidação estratégica, mantendo-se como prioridade o reforço da sustentabilidade financeira e a qualificação contínua das respostas sociais.

Análise SWOT

Análise Interna	Forças ☐ Equipa multidisciplinar qualificada, experiente e com forte espírito de compromisso institucional; ☐ Modelo de intervenção consolidado, adaptado a respostas educativas especializadas e diferenciadas; ☐ Gestão rigorosa, transparente e orientada para a sustentabilidade financeira; ☐ Capacidade de adaptação a contextos exigentes e a perfis de alunos com elevada complexidade; ☐ Rede de parcerias ativa, com contributo relevante na mitigação de custos operacionais; ☐ Localização e integração territorial favoráveis ao desenvolvimento da atividade.	Fraquezas ☐ Elevada dependência de financiamento público, com limitada capacidade de autofinanciamento; ☐ Estrutura de custos fortemente condicionada pelos encargos com recursos humanos; ☐ Desgaste progressivo da equipa, decorrente da crescente exigência dos perfis dos alunos acompanhados; ☐ Necessidade de reforço de recursos humanos, sem correspondência direta no financiamento disponível; ☐ Endividamento bancário acumulado, com impacto na flexibilidade financeira; ☐ Adiamento de investimentos estruturais necessários, por constrangimentos de tesouraria.
Análise Externa	Oportunidades ☐ Possibilidade de celebração de acordos de cooperação com a Segurança Social (resposta de CACI), ainda em fase de desenvolvimento; ☐ Continuidade e reforço de parcerias institucionais e comunitárias, com impacto positivo na atividade; ☐ Acesso a candidaturas e projetos financiados, potenciando a diversificação de fontes de receita; ☐ Integração em redes locais e sociais, reforçando o posicionamento institucional; ☐ Perspetiva de revisão/atualização futura do financiamento público.	Ameaças ☐ Manutenção de níveis de financiamento público desajustados face à complexidade crescente das respostas exigidas; ☐ Encaminhamento de alunos com quadros cada vez mais exigentes, implicando maior intensidade de recursos humanos e técnicos; ☐ Aumento generalizado dos custos de funcionamento (nomeadamente recursos humanos, energia e alimentação); ☐ Baixa capacidade estrutural de autofinanciamento; ☐ Nível de endividamento ainda relevante; ☐ Instabilidade económica e geopolítica internacional, com impacto indireto nos custos e na previsibilidade financeira.

Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'J. Amorim'.

Demonstrações financeiras a 31/12/2025

Identificação da Entidade:

Instituto Português de Educação e Investigação Pedagógica, com natureza jurídica de Associação - IPSS, com registo nº 28/2009, averbamento nº 1, livro 12 das associações, folhas 119 e 119 verso.

Morada: Avenida Dom Vasco da Gama, nº 25, 1400-127 Lisboa.

CAE principal 85593 e secundários 88102 e 88910

Área de atividade ao nível do apoio a crianças, jovens e adultos com deficiência.

NIPC 500794219.

Demonstração de Resultados

A Demonstração de Resultados a 31 de dezembro de 2025 reflete a evolução económica e financeira da instituição no período em análise, evidenciando a consolidação dos resultados positivos alcançados nos exercícios mais recentes.

A análise comparativa dos últimos anos permite identificar uma trajetória de recuperação e estabilização financeira, resultante da implementação de práticas de gestão mais rigorosas, de um acompanhamento contínuo dos custos e da otimização dos recursos disponíveis.

Importa salientar que o desempenho alcançado ocorre num contexto exigente, marcado pelo aumento generalizado dos custos de funcionamento e pela crescente complexidade das respostas prestadas pela instituição, o que reforça a relevância dos resultados obtidos.

Neste enquadramento, a Demonstração de Resultados constitui um instrumento fundamental para a análise do desempenho da instituição, permitindo avaliar a evolução das principais rubricas de rendimento e gasto e o seu impacto no resultado líquido do período.



RÚBRICAS	PERÍODOS						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
ATIVO							
Activo não corrente							
Activos fixos tangíveis	321 990,74	353 406,48	386 450,95	419 481,01	450 885,23	485 320,74	506 959,35
Investimentos financeiros	3 276,93	3 276,93	3 276,93	4 127,24	4 313,71	3 739,31	2 976,60
	325 267,67	356 683,41	389 727,88	423 608,25	455 198,94	489 060,05	509 935,95
Activo corrente							
Créditos a receber (clientes)	7 285,92	16 043,87	10 697,38	11 412,03	16 098,99	17 596,01	9 089,26
Estado e outros entes públicos	452,75	310,49	111,92	662,83	1 000,94	10 294,27	1 385,89
Deferimentos	3 006,26	899,48	1 076,51	1 578,82	890,98	-	808,03
Outros ativos a receber	300 747,26	276 153,45	228 083,94	184 597,63	207 089,84	200 870,31	210 661,11
Caixa e depósitos bancários	114 307,20	35 848,19	12 631,80	52 694,51	108 482,06	2 957,37	5 697,93
	425 799,39	329 255,48	252 601,55	250 945,82	333 562,81	231 717,96	227 642,22
Total do ativo	751 067,06	685 938,89	642 329,43	674 554,07	788 761,75	720 778,01	737 578,17
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO							
Capital Próprio							
Resultados transitados	18 527,64	25 420,51	6 860,01	56 739,20	1 848,08	4 810,15	37 778,88
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	10 445,33	14 584,61	18 449,44	38 967,40	59 485,36	76 017,15	95 913,11
Resultado líquido do período	64 037,90	43 948,15	18 560,50	63 599,21	54 891,12	2 962,07	32 968,73
Total do capital próprio	93 010,87	33 112,25	6 971,07	32 107,39	116 224,56	77 865,23	100 723,26
Passivo							
Passivo não corrente							
Financiamentos obtidos	248 979,67	282 739,87	318 934,86	349 441,78	376 902,55	180 477,08	180 477,08
	248 979,67	282 739,87	318 934,86	349 441,78	376 902,55	180 477,08	180 477,08
Passivo Corrente							
Fornecedores	1 749,78	1 435,57	1 400,06	2 377,66	805,33	22 977,44	77 421,25
Estado e outros entes públicos	13 368,89	9 011,60	15 969,80	12 000,42	12 600,95	34 092,26	53 061,40
Financiamentos obtidos	31 999,80	34 785,36	31 341,24	33 075,60	17 543,50	133 089,30	62 410,76
Diferimentos	297 329,27	261 041,73	222 757,30	183 567,65	203 359,84	200 303,81	190 491,27
Outros passivos correntes	64 628,78	63 812,51	58 897,24	61 983,57	61 325,02	71 972,89	72 993,15
	409 076,52	370 086,77	330 365,64	293 004,90	295 634,64	462 435,70	456 377,83
Total do Passivo	658 056,19	652 826,64	649 300,50	642 446,68	672 537,19	642 912,78	636 854,91
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	751 067,06	685 938,89	642 329,43	674 554,07	788 761,75	720 778,01	737 578,17

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS		VARIAÇÃO	%
	2025	2024		
Vendas e serviços prestados	221 039,94	216 155,43	4 884,51	2,26%
Subsídios à exploração	494 065,13	430 660,21	63 404,92	14,72%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 45 214,23	- 45 141,34	72,89	0,16%
Fornecimentos e serviços	- 143 301,61	- 121 041,24	22 260,37	18,39%
Gastos com pessoal	- 423 571,30	- 391 623,16	31 948,14	8,16%
Outros rendimentos	9 681,34	11 086,72	- 1 405,38	-12,68%
Outros gastos	- 939,81	- 1 445,39	505,58	-34,98%
Resultado antes de depriações, gastos de financiamento e impostos	111 759,46	98 651,23	13 108,23	13,29%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 32 676,49	- 32 781,49	105,00	-0,32%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	79 082,97	65 869,74	13 213,23	20,06%
Gastos de financiamento (líquidos)	- 15 045,07	- 21 898,97	6 853,90	-31,30%
Resultado antes de impostos	64 037,90	43 970,77	20 067,13	45,64%
Imposto sobre rendimento do período	-	22,62	22,62	-100,00%
Resultado líquido do período	64 037,90	43 948,15	20 089,75	45,71%

Da análise à Demonstração de Resultados por Naturezas verificamos:

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Vendas e serviços prestados	221.039,94 €	216 155,43 €	4 884,51 €	2,26%

Em comparação com o ano anterior, a rubrica "vendas e serviços prestados" registou um aumento de 2,26%, correspondente a uma variação positiva de 4.884,51 €. Este crescimento reflete uma evolução favorável da atividade da entidade no período em análise.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Subsídios à exploração	494 065,13 €	430 660,21 €	63 404,92 €	14,07 %

Ao nível dos Subsídios à Exploração, verifica-se uma variação positiva de 14,07%, correspondente a um aumento de 63 404,92 € face ao ano anterior.

Esta evolução reflete um reforço dos apoios recebidos no período em análise, traduzindo-se num contributo positivo para a atividade da entidade.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 45 214,23€	-45 141,34€	72,89 €	0,1%

Ao nível do custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas, verifica-se um aumento de 0,1%, correspondente a um aumento de 72,89€ face ao ano anterior.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Fornecimentos e serviços externos	- 143 301,61 €	-121 041,24 €	-22 260,37 €	-18,39 %

Esta evolução reflete o aumento generalizado dos custos, verificado a nível nacional e internacional, com impacto direto nesta rubrica.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Gastos com o pessoal	- 423 571,30 €	- 391 623,16 €	31 948,14€	8,16 %

Ao nível dos gastos com o pessoal, verifica-se uma variação negativa de 8,16%, correspondente a um aumento da despesa de 31.948,14 € face ao ano anterior.

Esta evolução resulta, por um lado, da necessidade de reforço da equipa, decorrente da crescente exigência dos perfis dos alunos acompanhados, os quais requerem um maior nível de apoio e, consequentemente, mais recursos humanos. Por outro lado, reflete ainda a atualização generalizada dos vencimentos, contribuindo para o acréscimo dos encargos com o pessoal no período em análise.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Outros rendimentos e ganhos	9 681,34 €	11 086,72€	- 1 405,38€	-12,68%

Ao nível da rubrica "Outros rendimentos e ganhos", verifica-se uma variação negativa de 12,68%, correspondente a uma diminuição de 1.405,38 € face ao ano anterior.

Esta redução reflete uma menor expressão dos rendimentos classificados nesta rubrica no período em análise.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Outros gastos e perdas	- 939,81 €	- 1 445,39 €	505,58 €	34,98%

Observa-se uma redução dos valores da rubrica "outros gastos e perdas" de 34,98%, correspondente a uma diminuição de 505,58 € face ao ano anterior.

Esta evolução traduz uma menor expressão dos gastos registados nesta rubrica no período em análise, contribuindo de forma positiva para os resultados do exercício.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-32 676,49€	- 32 781,49 €	105,	0,32%

Ao nível dos "gastos/reversões de depreciação e de amortização", verifica-se uma variação positiva de 0,32%, correspondente a uma redução de 105,00 € face ao ano anterior.

Esta evolução traduz uma ligeira diminuição dos gastos associados à depreciação e amortização dos bens, evidenciando estabilidade nesta rubrica no período em análise.

Handwritten signature and initials in blue ink.

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Juros e gastos similares suportados	- 15 045,07 €	- 21 898,97 €	6 853,90 €	31,30%

Ao nível da rubrica "juros e gastos similares suportados", verifica-se uma variação positiva de 31,30%, correspondente a uma redução de 6.853,90 € face ao ano anterior.

A conta "juros e gastos similares suportados" reflete os encargos financeiros associados aos empréstimos contraídos ao longo dos últimos anos, nomeadamente para fazer face a investimentos realizados e a necessidades de tesouraria.

A evolução registada no período em análise evidencia uma diminuição destes encargos, traduzindo uma tendência de redução do peso dos custos financeiros, após os aumentos verificados em exercícios anteriores.

Resultado líquido

Rúbrica	2025	2024	Variação	%
Resultado líquido do período	64 037,90 €	43 948,15€	20 089,75 €	45,71%

O resultado líquido do período apresentou uma evolução positiva, passando de 43.948,15 € em 2024 para 64.037,90 € em 2025, representando uma melhoria de 20.089,75 € e uma variação percentual de 45,71%.

Esta evolução dá continuidade à trajetória de recuperação iniciada no exercício anterior, consolidando a inversão dos resultados negativos verificados em períodos anteriores. O desempenho alcançado reflete a eficácia das medidas de gestão implementadas, assentes numa política rigorosa de controlo de custos, otimização de recursos e reforço sustentável das receitas.

Importa salientar que esta evolução não resulta de fatores pontuais, mas sim de um trabalho consistente e estruturado ao longo dos últimos exercícios, evidenciando a capacidade de adaptação da instituição a um contexto exigente e a eficácia das decisões estratégicas adotadas.

Embora o contexto socioeconómico permaneça desafiante e a instituição continue a depender de apoios e subsídios, os resultados alcançados reforçam a solidez da sua gestão e a sustentabilidade financeira no médio e longo prazo.

Balanço à data de 31/12/2025

RÚBRICAS	Valores em EURO	
	2025	2024
ATIVO		
Activo não corrente		
Activos fixos tangíveis	321 990,74	353 406,48
Investimentos financeiros	3 276,93	3 276,93
	325 267,67	356 683,41
Activo corrente		
Créditos a receber (clientes)	7 285,92	16 043,87
Estado e outros entes publicos	452,75	310,49
Deferimentos	3 006,26	899,48
Outros ativos a receber	300 747,26	276 153,45
Caixa e depósitos bancários	114 307,20	35 848,19
	425 799,39	329 255,48
Total do ativo	751 067,06	685 938,89
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO		
Capital Próprio		
Resultados transitados	18 527,64	- 25 420,51
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	10 445,33	14 584,61
Resultado líquido do período	64 037,90	43 948,15
Total do capital próprio	93 010,87	33 112,25
Passivo		
Passivo não corrente		
Financiamentos obtidos	248 979,67	282 739,87
	248 979,67	282 739,87
Passivo Corrente		
Fornecedores	1 749,78	1 435,57
Estado e outros entes públicos	13 368,89	9 011,60
Financiamentos obtidos	31 999,80	34 785,36
Diferimentos	297 329,27	261 041,73
Outros passivos correntes	64 628,78	63 812,51
	409 076,52	370 086,77
Total do Passivo	658 056,19	652 826,64
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO	751 067,06	685 938,89

O balanço de 2025 evidencia uma evolução positiva e consistente da posição financeira da instituição, refletindo a consolidação da trajetória de recuperação iniciada em exercícios anteriores.

O **ativo não corrente** registou uma redução, passando de 356.683,41 € em 2024 para 325.267,67 € em 2025, essencialmente devido à depreciação dos ativos fixos tangíveis. Os investimentos financeiros mantiveram-se inalterados, assegurando estabilidade nesta componente patrimonial.

O **ativo corrente** apresentou um crescimento significativo, evidenciando uma melhoria clara da liquidez da instituição. Destaca-se, em particular, o aumento expressivo das disponibilidades de **caixa e depósitos bancários**, que passaram de 35.848,19 € para 114.307,20 €, refletindo uma gestão mais eficiente da tesouraria e uma maior capacidade de resposta a compromissos de curto prazo. Verifica-se ainda uma redução dos créditos a receber, traduzindo uma melhoria na capacidade de cobrança e no controlo dos recebimentos.

A evolução do **capital próprio** foi particularmente relevante, passando de 33.112,25 € em 2024 para 93.010,87 € em 2025, impulsionada pelos resultados positivos obtidos. Este crescimento reforça de forma significativa a autonomia financeira da instituição e consolida a sua sustentabilidade.

O passivo total manteve-se relativamente estável, verificando-se uma redução do passivo não corrente, refletindo um menor endividamento de médio e longo prazo. O passivo corrente registou um ligeiro aumento, associado à evolução das responsabilidades operacionais.

Em termos globais, a evolução do balanço demonstra uma estrutura financeira mais sólida, equilibrada e sustentável, evidenciando a eficácia das medidas de gestão implementadas e a capacidade da instituição para enfrentar os desafios futuros com maior resiliência.

Conclusão

O ano de 2025 fica marcado pela consolidação da recuperação financeira da instituição e pelo reforço da sua capacidade de resposta, num contexto particularmente exigente do ponto de vista educativo, social e organizacional. Os resultados alcançados traduzem uma evolução positiva e consistente da sustentabilidade da entidade, assente numa gestão rigorosa, num acompanhamento permanente da tesouraria e no empenho diário de toda a estrutura humana da instituição.

Importa, contudo, sublinhar que esta evolução foi alcançada num quadro de forte exigência operacional. A instituição continua a acompanhar alunos com necessidades cada vez mais complexas, exigindo respostas educativas, técnicas e humanas mais intensivas, especializadas e continuadas. Esta realidade tem colocado uma pressão acrescida sobre a equipa, que tem respondido com elevado sentido de responsabilidade, dedicação e profissionalismo, apesar do desgaste inerente e da evidente necessidade de reforço de recursos humanos.

Em 2025, os valores atribuídos pelo Ministério da Educação mantiveram-se inalterados, não refletindo plenamente a complexidade atual das respostas exigidas à instituição nem o acréscimo generalizado dos custos de funcionamento. Apesar das diligências e do esforço desenvolvido ao longo dos últimos anos no sentido de sensibilizar as entidades competentes para esta realidade, o financiamento permaneceu insuficiente face às necessidades efetivas. Ainda assim, a instituição prosseguiu a sua missão com rigor, preservando a qualidade, a dignidade e a estabilidade da resposta prestada.

O reforço da posição de tesouraria verificado no final do exercício deve ser entendido neste contexto de prudência e responsabilidade. Não representa uma folga estrutural, mas antes a constituição de uma almofada financeira indispensável para fazer face a imprevistos, atrasos nos recebimentos e responsabilidades permanentes com colaboradores, fornecedores e restantes compromissos da instituição. Essa opção permitiu garantir estabilidade num contexto de incerteza e evitar que constrangimentos externos tivessem impacto imediato no funcionamento regular da organização.

Importa igualmente referir que a manutenção desta reserva financeira implicou adiar investimentos necessários, nomeadamente intervenções em infraestruturas, como as obras no telhado, cuja execução continua identificada como importante. Esta contenção evidencia que a gestão financeira tem sido orientada por critérios de prioridade, sustentabilidade e proteção da atividade essencial da instituição.

Handwritten signature in blue ink.

As parcerias e apoios externos continuaram a assumir um papel fundamental, designadamente na mitigação de alguns custos operacionais, com particular relevância ao nível dos custos alimentares e de outras despesas correntes. Este contributo revelou-se essencial para apoiar o equilíbrio financeiro e para permitir à instituição concentrar recursos na resposta direta aos alunos e às famílias.

Apesar da evolução positiva alcançada, subsistem desafios estruturais significativos. A instituição mantém um nível de endividamento bancário relevante, acumulado ao longo de exercícios anteriores, e enfrenta a necessidade crescente de reforçar a equipa para responder adequadamente à complexidade dos alunos acompanhados. O próprio Plano de Ação e Orçamento já reflete esta pressão, com uma previsão de aumento expressivo dos encargos com recursos humanos, sem os quais se torna difícil assegurar, a médio prazo, a continuidade da qualidade da resposta prestada.

Ainda assim, existem sinais encorajadores quanto ao futuro próximo. A concretização prevista de verbas adicionais já conhecidas, bem como a perspectiva de atualização do financiamento em 2026, constituem indicadores positivos, ainda que insuficientes face às necessidades reais da instituição. O caminho percorrido demonstra que os progressos alcançados não resultam do acaso, mas de um trabalho consistente, exigente e muitas vezes silencioso de toda a equipa, da Direção e dos parceiros que têm contribuído para a estabilidade e crescimento da organização.

A Direção reafirma, por isso, o seu compromisso com uma gestão transparente, responsável e orientada para a sustentabilidade, continuando a defender junto das entidades competentes condições mais justas e equilibradas para o desenvolvimento da missão da instituição. O objetivo permanece claro: assegurar uma resposta de qualidade, digna e humanamente adequada às necessidades dos alunos e das suas famílias, sem comprometer a solidez financeira indispensável à continuidade do projeto

CERTIFICAÇÃO DE CONFORMIDADE

José Batista Monteiro – Contabilista Certificado, com a inscrição nº 4730 declara que examinou as contas que lhe foram presentes pelo Instituto Português e Investigação Pedagógica Colégio As Descobertas NIF 500 794 219 compreendendo Balanço Analítico, Demonstração de Resultados Líquidos e Anexo ao Balanço. Estes documentos foram preparados a partir dos registos contabilísticos e documentos suporte, mantidos em conformidade com os preceitos legais.

O exame obedeceu às Normas Técnicas e foi desenvolvido com a profundidade possível nas circunstâncias, tendo sido elaborado relatório detalhado.

É minha convicção que os citados documentos de prestação de contas apresentam de forma verdadeira e apropriada a situação financeira do Colégio As Descobertas em 31 de dezembro de 2025, bem como os resultados da sua actividade referentes ao exercício findo naquela data, de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites, os quais foram aplicados de forma consistente.

Lisboa 05/03/2026

170633730

4730

É proposta da Direção que os resultados líquidos do período passem a resultados transitados.

Aprovação

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pelo órgão de gestão e autorizadas para emissão.

Lisboa, 06 de março de 2026

A Direção



Joana P. M. Reis de Brito

Presidente



Mª. do Rosário B. Calado

Vice- Presidente



Ana Paula Reais

Vogal

Parecer do Conselho Fiscal relativo ao Relatório e Contas de 2025 do Instituto Português Educação e Investigação Pedagógica – Colégio as Descobertas (IPEIP)



Nos termos da alínea b) do nº 4, art. 17º dos Estatutos de IPEIP, o Conselho Fiscal reuniu em 27 de março de 2026 para dar parecer relativo ao Relatório e Contas de 2025, apresentado pela Direcção do IPEIP e a submeter à Assembleia Geral de 27 de Março.

Após a leitura do relatório, foi considerado que o mesmo ilustra de uma forma clara as actividades desenvolvidas pelo IPEIP ao longo de 2025.

O exercício de 2025 reflete um resultado líquido contabilístico de 64.037,90€ que corresponde a uma variação positiva quando comparado com o resultado líquido contabilístico de 2024 que se tinha fixado em 43.948,15€. Isto traduz-se numa melhoria em termos absolutos de 20.089,75€.

Esta melhoria reflete um esforço continuo na gestão eficiente dos recursos. A implementação de medidas de contenção de custos, aliada ao reforço de receitas, contribui para esta evolução positiva.

Contudo, apesar desta evolução positiva do resultado do ano permitir ao IPEIP ter uma “almofada” financeira, não deve induzir a Direcção a não continuar uma gestão financeira rigorosa, até porque, por um lado os acontecimentos internacionais associados às guerras existentes com particular relevância na Ucrânia/Rússia e no Médio Oriente e por outro as necessidades do reforço dos recursos humanos bem como a realização de investimentos assim o exigem.

Deste modo recomenda-se que:

1. Continue o esforço de aumento da receita por via nomeadamente de donativos, patrocínios e consignação de IRS;

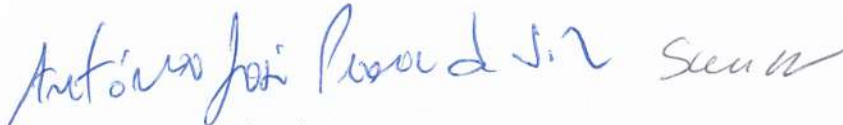
- 2 – Controle apertado nos gastos, sendo indesejáveis aumentos superiores ao que resulta dos efeitos da inflação.

O Conselho Fiscal recomenda que o Relatório e Contas de 2025 seja aprovado.

O Conselho Fiscal manifesta o seu apreço pela dedicação e empenho da direcção e colaboradores.

Lisboa 27 de março de 2026

Os membros do Conselho Fiscal

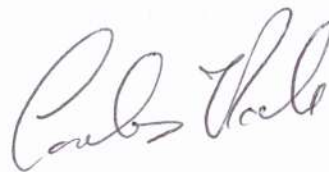
A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'António P. Silva', followed by a smaller, less legible signature.

António P. Silva

(Presidente)

Sara Alves

1º Vogal

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Carlos Miguel do Vale'.

Carlos Miguel do Vale

2º Vogal